CULTURE PROJET CLUB

22.11.2025



CHALÔNS-EN-CHAMPAGNE

ANCIENNE RÉGION CHAMPAGNE ARDENNE

VOL. 03

Chiffres clés

de la journée

7
clubs présents

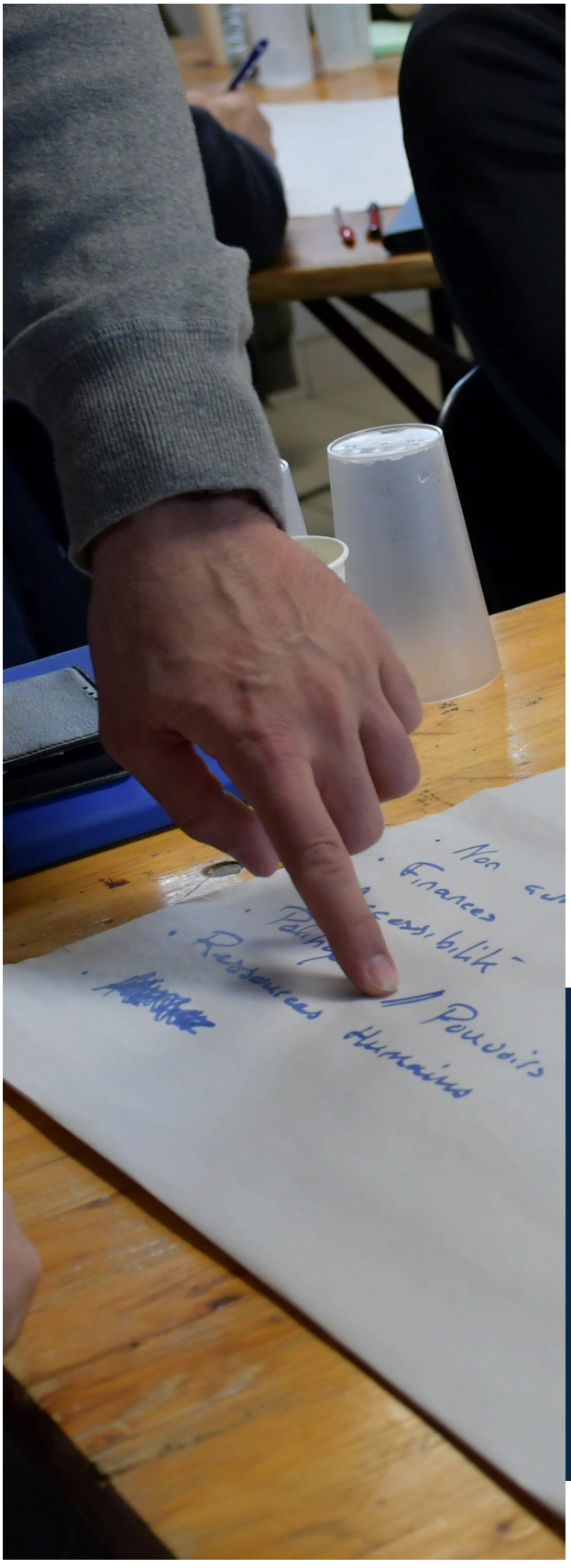
3
comités départementaux

2
élus LRGER

1
intervenant professionnel

4
salariés LRGER

A Propos



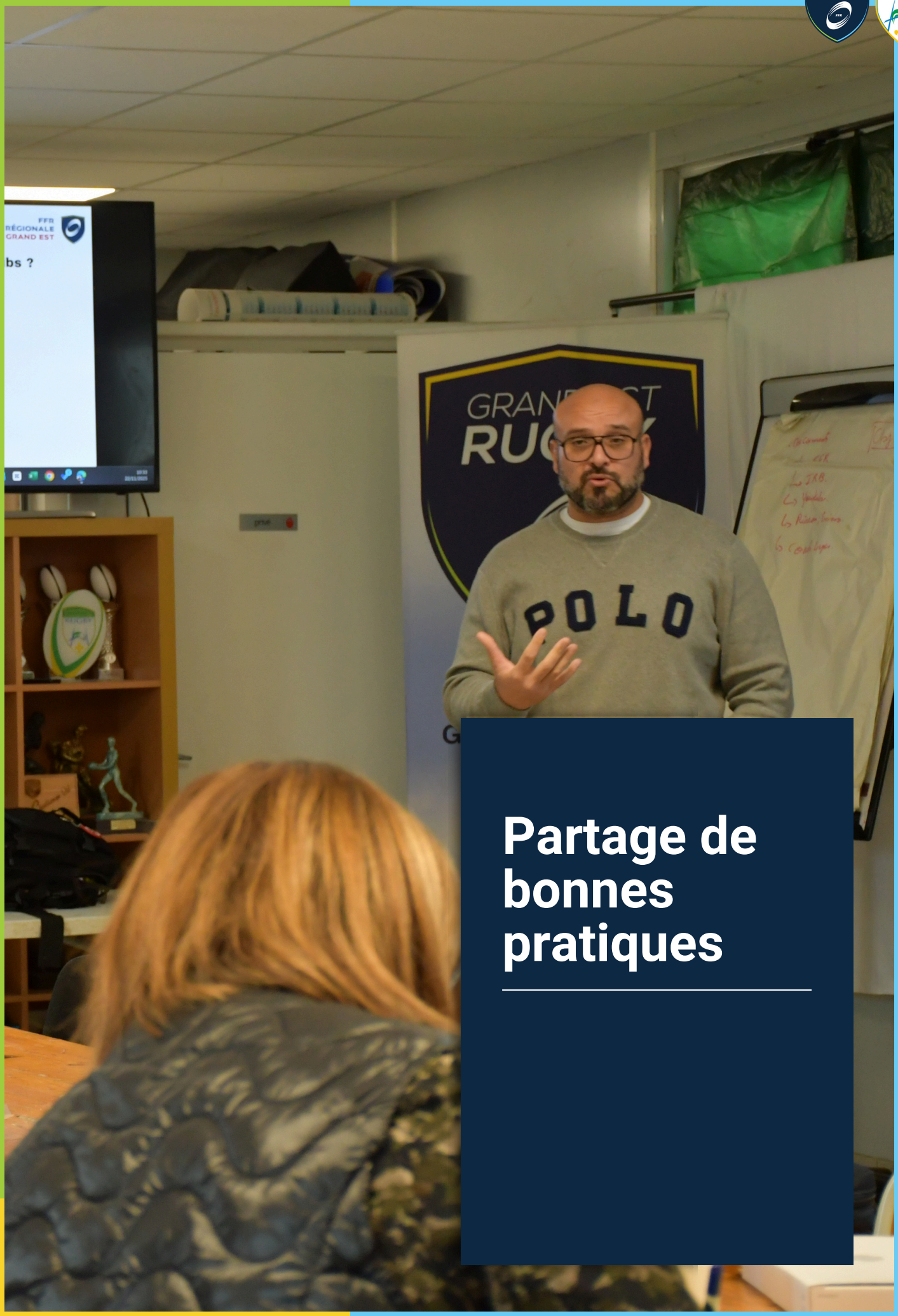
Le programme Culture Projet Club s'inscrit dans la continuité de la démarche fédérale (POS pour les ligues régionales et POD pour les comités départementaux).

Ainsi, cette action ambitionne de diffuser la culture projet dans le Grand Est.

Elle poursuit deux objectifs :

- enclencher et/ou alimenter les réflexions en matière de construction de projets associatifs de clubs ;
- accompagner les clubs dans la formalisation du projet associatif.

Objectif de la journée :
échanger de bonnes pratiques et permettre aux dirigeants de clubs d'identifier eux-mêmes les enjeux.



Partage de bonnes pratiques

Les temps de travail

Petit rappel des ateliers de réflexion.



ATELIER 1 : EN QUOI LE PROJET ASSOCIATIF EST-IL INTERESSANT POUR UN CLUB ?

ATELIER 2 : QUELS SONT LES POINTS DE BLOCAGE EVENTUELS ?

ATELIER 3 : QUEL POURRAIT ÊTRE VOTRE PLAN D'ACTION ?

Les participants étaient répartis en deux groupes, avec un rapporteur désigné dans chaque équipe. Chaque atelier durait vingt minutes afin de réfléchir aux thématiques énoncées ci-dessus.
Cette démarche a permis aux dirigeants d'être proactifs et producteurs des éléments de réflexion de la journée.










Un temps de reflexion

L'enjeu

L'enjeu de la journée

Le partage et l'échange collectif afin de mieux appréhender la culture projet associative.

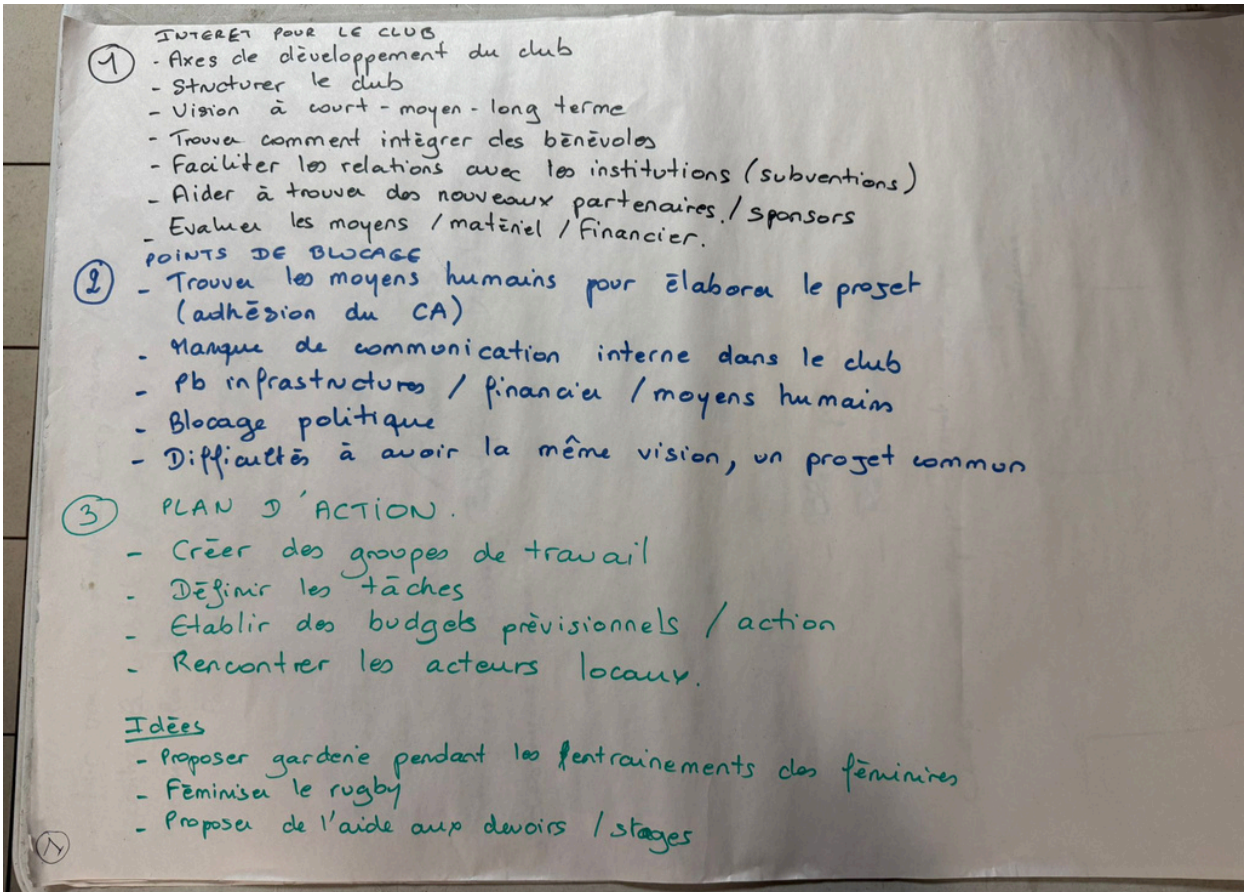


Vers une culture de projet partagée au sein des clubs

Le nœud des échanges portait sur la démarche de mise en place d'un projet associatif.
Dit autrement, comment construire son projet asso et impliquer les acteurs de son club.

Comment fédérer ? L'intérêt de cette démarche : une interrogation en début de séminaire ; puis une évidence, le projet associatif contribue à engager, à développer et fidéliser.







Interviews



Lionel LEGLIZE
Elu LRGER, Président de la Commission Féminine

Où en est la ligue aujourd'hui ?
Nous sommes actuellement dans la troisième journée de la phase 1, en allant à la rencontre des clubs et à travailler avec eux sur leur perception du projet associatif. Cette étape marque la fin du parcours régional dans les trois anciennes régions et allons désormais en tirer un bilan afin d'identifier comment les visions du projet de club se répartissent et se structurent sur le territoire.

Que retenez-vous de cette journée autour du thème du projet associatif?
L'élément principal à retenir est, selon moi, la richesse des échanges entre les clubs. C'est véritablement l'aspect le plus positif : les clubs dialoguent, partagent leurs expériences, mettent en lumière leurs points communs et confrontent leurs pratiques. C'était précisément l'objectif de cette première phase : favoriser la prise de parole, encourager les retours d'expérience et créer une dynamique collective. Sur ce point, la journée est une réussite.

Comment allez-vous mettre en pratique les notions d'aujourd'hui ?
Au sein de la Ligue, nous allons poursuivre notre propre démarche de culture projet. Les retours collectés vont nous permettre d'être au plus près de la réalité du terrain et de mieux définir les axes d'accompagnement que nous pourrons proposer aux clubs et aux comités départementaux, eux aussi engagés dans la démarche.
Ces échanges nous aideront également à concevoir des outils plus adaptés et plus simples d'utilisation, afin de lever autant que possible les contraintes identifiées par les acteurs. C'est un point essentiel.
Nous prévoyons de faire un nouveau bilan d'ici quatre mois pour proposer des ajustements en fonction de leurs retours. Les clubs sont pleinement impliqués dans cette dynamique : nous ne sommes pas dans une démarche verticale, mais dans une approche réellement interactive, et c'est un principe que nous souhaitons mettre en valeur sur l'ensemble du processus.

Où en est votre comité départemental ?
Nous disposons actuellement d'un projet déjà bien établi, piloté par le manager et le président du club. Je l'ai d'ailleurs apporté avec moi pour m'en inspirer, car chacun travaille parfois de manière un peu isolée et la cohésion n'est pas toujours optimale. Mon objectif aujourd'hui est donc de vérifier si nous sommes réellement en phase avec ce qui est attendu dans un projet associatif, de mieux me projeter et de m'investir davantage dans sa mise en œuvre.

Que retenez-vous de cette journée autour du thème du projet associatif?
Pour l'instant, nous en sommes encore au début, donc je n'ai pas encore retiré d'enseignements majeurs. Je constate toutefois que les participants n'ont pas tous le même niveau d'appropriation du sujet. Cela devrait s'éclaircir au fur et à mesure de la journée, et je suis confiant quant à la suite.

Comment allez-vous mettre en pratiqUe les notions d'aujourd'hui ?
Beaucoup d'éléments sont déjà présents dans le fonctionnement du club : nous avons des objectifs clairement définis et nous menons déjà des actions en lien avec les différents axes. Je vais observer comment tout cela s'articule concrètement, puis voir comment je peux contribuer à améliorer le dispositif.
Sur le plan organisationnel, je prendrai des notes aujourd'hui et les transmettrai ensuite au club. Notre manager, qui a construit le projet avec le président et a été formé sur ces thématiques, a déjà posé des bases solides. Je pense donc que ce que nous verrons aujourd'hui sera globalement cohérent avec ce que nous avons déjà mis en place.



François ROCHETAU
Président du Comité Départementale de l'Aube



Aziz KASSAR
Conseillé Technique de Club de Ligue Grand Est de Rugby

Où en sont les clubs de votre bassin au niveau du projet associatif ?
Je suis en charge du bassin numéro deux de l'Aube et de la Haute-Marne. Dans le cadre de la dynamique de culture projet club, que je mène depuis maintenant sept ans à ce poste, nous avons déjà initié un travail de diagnostic et de restructuration visant à répondre aux besoins liés à cette culture projet avant même le lancement officiel de cette initiative.
Aujourd'hui, environ 20 à 25 % des clubs ont commencé à travailler sur des axes précis et sur la mise en œuvre de projets liés à l'aspect sociétal de leur territoire. Le processus progresse mais la difficulté principale reste l'investissement total des clubs, en grande partie lié à la disponibilité des bénévoles et à leur accompagnement. Malgré cela, les clubs s'accrochent, car ils ont compris l'utilité de ce projet, et nous continuerons à avancer jusqu'à la fin de la mandature.

Que retenez-vous de cette journée autour du thème du projet associatif?
Ce qui m'a particulièrement marqué, c'est la présence de plus de la moitié des clubs de mon secteur. Cet engagement personnel des bénévoles est très positif et témoigne de l'importance qu'ils accordent à cette démarche.
J'espère également que cette journée leur apporte une meilleure visibilité sur le travail déjà réalisé et les encourage à poursuivre les projets qu'ils ont commencés.

Comment allez-vous mettre en pratique les notions d'aujourd'hui ?
Chaque année, au niveau des CTC, nous constituons une équipe technique de bassin. Cette année, nous allons la mutualiser avec Thomas Devol, mon collègue du bassin numéro un. L'objectif sera de rebondir sur le travail réalisé aujourd'hui, notamment sur le diagnostic des besoins et des axes de travail, pour passer à l'étape suivante : le financement et le montage de projets.
Ainsi, les clubs pourront utiliser ces axes et projets pour identifier leurs besoins économiques, structurer leurs demandes de financement et développer leurs compétences dans l'écriture de projets, afin de pouvoir solliciter efficacement des subventions et des ressources.

Où en est la ligue aujourd'hui ?
Notre objectif principal est de pérenniser l'accompagnement des jeunes et de les faire progresser vers les catégories supérieures, afin de développer durablement le club. Nous voulons également fidéliser nos joueurs pour qu'ils restent au club plutôt que de rejoindre d'autres structures.

Que retenez-vous de cette journée autour du thème du projet associatif?
J'ai trouvé cette journée très intéressante, notamment pour les échanges avec les autres clubs. Cela m'a permis de mieux comprendre les méthodes mises en place par d'autres clubs et de voir comment certains ont réussi à structurer leur projet. C'est un moment inspirant et motivant, et je pense qu'il serait bénéfique de renouveler ce type d'échanges plus régulièrement.

Comment allez-vous mettre en pratique les notions d'aujourd'hui ?
Nous allons d'abord travailler sur la communication en interne pour bien expliquer notre vision et nos objectifs à tous les membres du club, afin que tout le monde avance dans la même direction. Ensuite, nous utiliserons également les réseaux sociaux pour diffuser ces informations et mobiliser l'ensemble des acteurs autour du projet. En 2025, c'est devenu un outil indispensable pour fédérer et informer efficacement.



Aurélien BALGA
Vice-président du C OL CHALONNAIS



Nathalie ETIENNE
Salariée du Club Ovalie de Saint Dizier

Où en est votre club aujourd'hui ?
Aujourd'hui, nous sommes au point de départ, ce qui n'est pas forcément négatif. Il y a toujours eu des idées et des intentions, mais rien n'avait été réellement formalisé ou rédigé.
Je suis présente aujourd'hui à la demande de la présidente afin de rapporter au conseil d'administration les éléments nécessaires à la construction de notre projet associatif. Nous pouvons également nous appuyer sur notre éducateur sportif salarié (BPJEPS), qui travaille déjà avec nos interlocuteurs de la Ligue sur ce type de dossier.
Étant davantage orientée vers l'administratif, mon objectif est de mobiliser les dirigeants et de constituer un groupe de travail capable de mener ce projet à bien.

Que retenez-vous de cette journée autour du thème du projet associatif ?
Le principal enseignement est l'importance de l'accompagnement proposé par la Ligue. Lorsqu'on lit la notion de "projet associatif", il n'est pas toujours évident de savoir ce que cela recouvre, ni comment structurer ou formuler les objectifs.
Bien que tous les clubs aient des ambitions, recruter, développer la pratique, intervenir dans les écoles, … Il est parfois difficile de mettre tout cela par écrit, notamment pour les dossiers de subventions. J'espère que cette journée nous aidera à formaliser plus aisément notre projet.

Dans cette perspective, quelle est la suite pour vous et la Ligue ?
Mon rôle sera de faire un retour détaillé aux dirigeants et au conseil d'administration. Nous pourrons ensuite solliciter nos CTC pour être accompagnés dans la finalisation du projet.
L'idée serait de constituer plusieurs groupes de travail, chacun orienté vers un axe spécifique : un groupe plus tourné vers le sportif, un autre vers les aspects administratifs, éducatifs ou sociétaux… Chacun pourra ainsi contribuer en fonction de ses compétences et de ses qualifications.

Où en est votre club ?
Nous en sommes encore au tout début du projet. Actuellement, nous fonctionnons de manière assez directe et réactive, en essayant de nous adapter aux différentes missions et de répondre à nos besoins immédiats. L'objectif à terme est de construire un projet structuré sur plusieurs années, afin de développer durablement le club, plutôt que de fonctionner « à vue » comme c'est le cas pour l'instant.

Que retenez-vous de cette journée autour du thème du projet associatif?
Cette journée est intéressante car elle nous permet de « mettre le pied à l'étrier ». C'est la raison pour laquelle nous avons choisi de nous déplacer. Elle nous offre également des pistes pour mobiliser nos bénévoles et notre conseil d'administration autour de ce futur projet.

Comment allez-vous mettre en pratiqUe les notions d'aujourd'hui ?
Nous avons prévu de réunir ce soir l'ensemble des acteurs du club pour une réunion de travail à 20h. L'objectif est de planifier plusieurs rencontres afin de partager les informations recueillies aujourd'hui, de diffuser la vision du projet et d'essayer de fédérer tous les membres autour de cette démarche.



Nicolas CRUS
Président du ECAC RUGBY CHAUMONT



Robert ROUYER
Secrétaire général du RUGBY
EPERNAY CHAMPAGNE

Où en est votre club ?
Aujourd'hui, nous disposons déjà d'un projet bien établi, piloté par le manager et le président du club. Je l'ai d'ailleurs apporté avec moi pour m'en inspirer, car chacun travaille parfois un peu de son côté et la cohésion n'est pas toujours évidente. Mon objectif, à travers cette journée, est donc de vérifier si nous sommes réellement alignés avec les attentes liées au projet associatif, de mieux me projeter et de m'investir davantage dans sa mise en œuvre.

Que retenez-vous de cette journée autour du thème du projet associatif?
Pour le moment, pas encore grand-chose puisque nous ne sommes qu'au début de la journée. Je constate néanmoins que chacun avance à son rythme et que les niveaux d'appropriation du sujet sont très variables. Mais je reste confiant : cela devrait devenir plus clair au fil des échanges.

Comment allez-vous mettre en pratique les notions d'aujourd'hui ?
Beaucoup d'éléments sont déjà intégrés dans le fonctionnement du club. Nous avons des objectifs définis et menons déjà des actions en lien avec les différents axes du projet. Ma démarche sera d'abord d'observer comment tout cela s'articule, puis d'apporter ma contribution pour améliorer ce qui peut l'être.
Sur le plan organisationnel, je prendrai des notes aujourd'hui afin de retransmettre les informations au club. Notre manager, qui a co-construit le projet avec le président et qui a été formé sur ces questions, a déjà structuré une base solide. Je pense donc que les éléments abordés aujourd'hui seront globalement cohérents avec ce qui est déjà en place.

Merci !


CHÂLONS EN CHAMPAGNE RUGBY
CLUB OLYMPIQUE CHÂLONNAIS
CHÂLONS EN CHAMPAGNE RUGBY
ÉCOLE DE RUGBY LABELLISÉE
DÉCALÉ



Retour photos


CLUB OVAL




CLUB OLYMPIQUE
CHÂLONNAIS

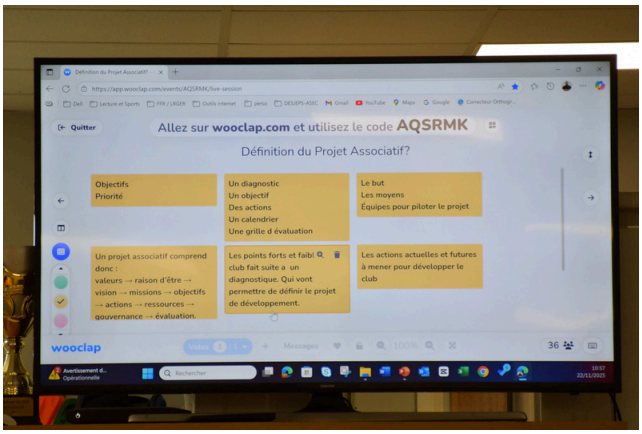

CLUB OLYMPIQUE
CHÂLONNAIS
POLO

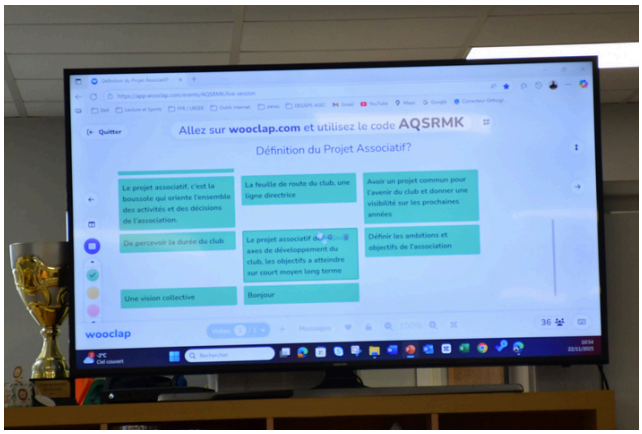



FFR
LIGUE RÉGIONALE
PROGRAMME CULTURE PROJET
CLUB
Samedi 22.11.2025

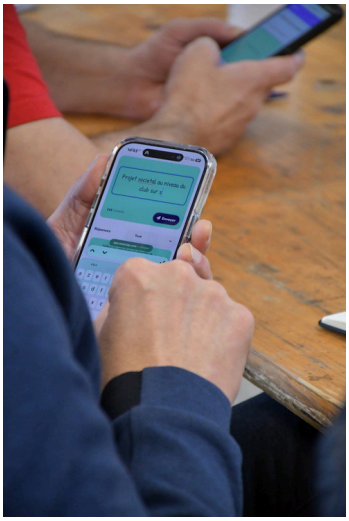

POLO

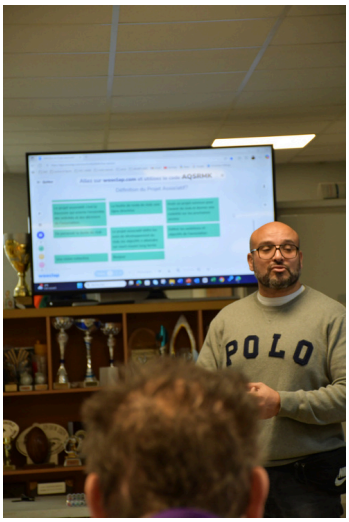

PROGRAMME CULTURE PROJET
CLUB
DÉCALÉ


Allez sur wooclap.com et utilisez le code AQSRMK
Définition du Projet Associatif?
wooclap


Allez sur wooclap.com et utilisez le code AQSRMK
Définition du Projet Associatif?
wooclap



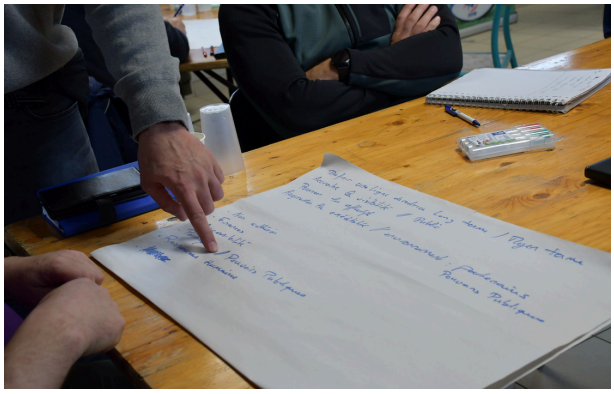



POLO





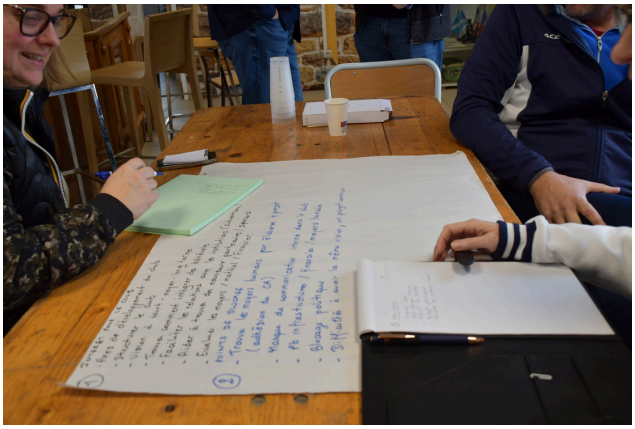















CLUB OLYMPIQUE
CHÂLONNAI









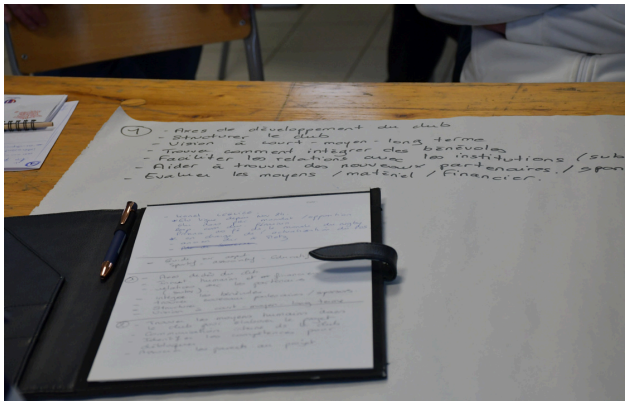




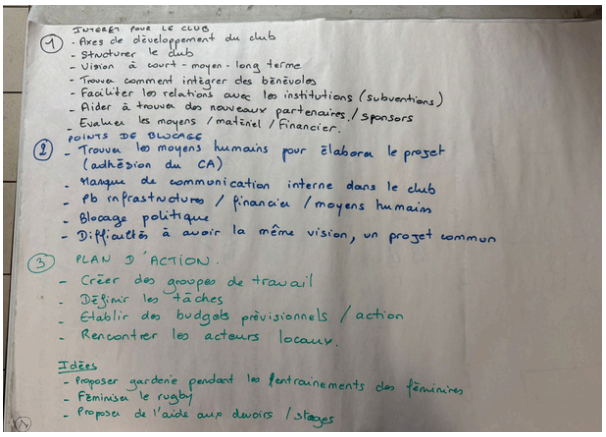


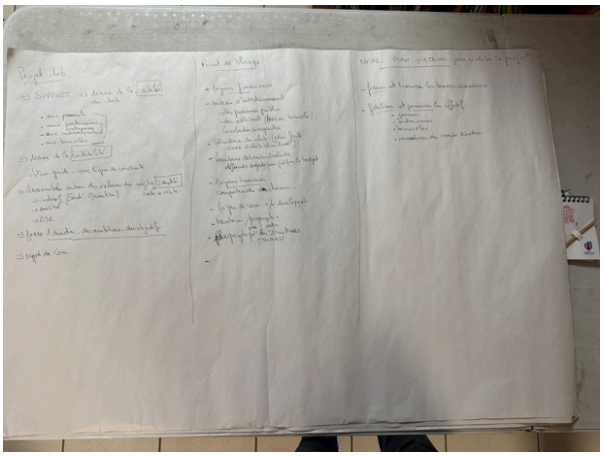




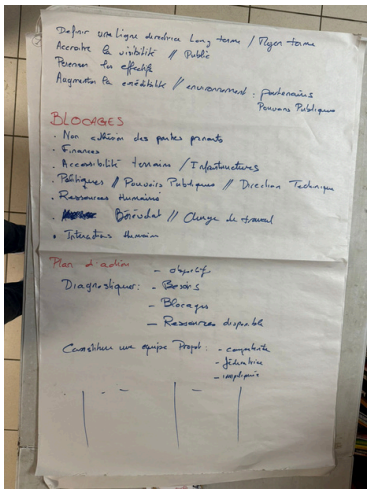

- Axes de développement du club
- Structurer le club
- Vision à court - moyen - long terme
- Trouver comment intégrer des bénévoles
- Fédérer les relations avec les institutions (sub
- Aider à trouve des nouveaux partenaires / spon
- Evaluer les moyens / matériel / financiers.




ENJEUX POUR LE CLUB
1 - Axes de développement du club
- Structurer le club
- Vision à court - moyen - long terme
- Trouver comment intégrer des bénévoles
- Faciliter les relations avec les institutions (subventions)
- Aider à trouver des nouveaux partenaires / sponsors
- Evaluer les moyens / matériel / financier.
POINTS DE BLOCAGE
2 - Trouver les moyens humains pour élaborer le projet (adhésion du CA)
- Manque de communication interne dans le club
- Pb infrastructures / financier / moyens humains
- Blocage politique
- Difficultés à avoir la même vision, un projet commun
3 PLAN D'ACTION.
- Créer des groupes de travail
- Définir les tâches
- Etablir des budgets prévisionnels / action
- Rencontrer les acteurs locaux.
Idées
- Proposer garderie pendant les entrainements des féminines
- Féminiser le rugby
- Proposer de l'aide aux devoirs / stages






Définir une ligne directrice Long terme / Plyen terme
Accroitre la visibilité / Public
Pérenniser la efficacité
Augmenter la convivialité / environnement - Partenaires
Pouvoirs Publiques
BLOCAGES
- Non adhésion des parties prenantes
- Finances
- Accessibilité terrains / Infrastructures
- Politiques / Pouvoirs Publiques // Direction Technique
- Ressources Humaines
- Bénévolat // Charge de travail
- Interactions Humaines
Plan d'action - objectifs
Diagnostiques: - Besoins
- Blocages
- Ressources disponibles
Constituer une équipe Projet: - compétences
- fédératrice
- impliquée

