PLAN D'ORIENTATION STRATÉGIQUE

"Un rugby de proximité, un rugby d'avenir"



FFR

La Région Grand Est

FFR
LIGUE RÉGIONALE
GRAND EST

Edito

Dans une région aussi vaste et contrastée que le Grand Est, le rugby a toute sa place, mais encore tant de chemin à parcourir.
Avec ses 61 clubs répartis sur un territoire de plus de 57 000 km², notre sport est bien présent, mais reste encore trop concentré et peu accessible dans de nombreuses zones rurales.

Ce constat, loin d'être une fatalité, est une formidable opportunité. Nous avons aujourd'hui une ambition claire : déployer un rugby de proximité, ancré dans chaque territoire, au plus près des habitants, des jeunes, des associations, des écoles. Cela passe par un maillage territorial renforcé, une offre de pratique diversifiée, et une attention particulière portée à la féminisation, à la formation et à l'accompagnement des clubs.

Le rugby doit être un vecteur de lien social, d'éducation, de santé et de dynamisme local. Pour cela, nous devons structurer, innover, et surtout, travailler ensemble : comités départementaux, clubs, collectivités, partenaires. C'est en unissant nos forces que nous pourrons faire du Grand Est une terre de rugby vivante, inclusive et ambitieuse.

Ce projet est le vôtre. Il est celui de toutes celles et ceux qui croient en un rugby ouvert, formateur et fédérateur. Ensemble, faisons grandir notre sport, là où il a encore tant à offrir.
Pour un rugby ancré dans nos territoires, pour un rugby d'avenir



JOËL TERRIER

Président de la Ligue régionale grand est de rugby

FFR

La Région Grand Est

FFR LIGUE RÉGIONALE GRAND EST

SOMMAIRE

01 INTRODUCTION

02 DIAGNOSTIC DU TERRITOIRE

03 ENJEUX ET GRANDES ORIENTATIONS

FFR

La Région Grand Est

FFR
LIGUE RÉGIONALE
GRAND EST

01 INTRODUCTION

FFR

La Région Grand Est

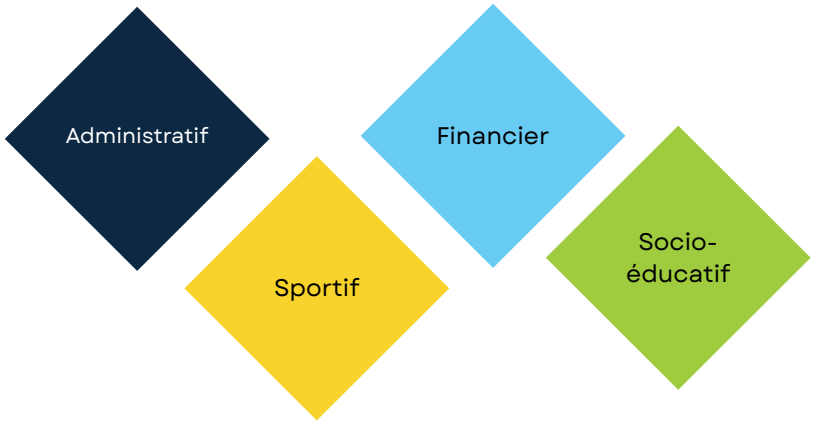
FFR
LIGUE RÉGIONALE
GRAND EST

Portrait du territoire: le rugby en Grand Est

La Ligue Régionale Grand Est de Rugby

La Ligue Régionale Grand Est de Rugby, née de la fusion des Comités Territoriaux, compte plus de 10 000 licenciés, 62 clubs, et plus de 80 arbitres.

Depuis le 2 novembre 2024, la Ligue a une nouvelle gouvernance qui est structurée en 4 pôles :



Démarche de construction du POS 2025-2029

Le POS 2025-2029 est en construction depuis septembre 2024. La démarche d'établissement de ce Projet d'Orientation Stratégique est **structurée, concertée et transversale.**

En quelques mots, l'établissement du POS permettra au rugby Grand Est de poser les bases d'un développement futur dans notre territoire en prenant en compte le projet Fédéral.



FFR

La Région Grand Est

FFR LIGUE RÉGIONALE GRAND EST

Portrait du territoire: le rugby en Grand Est

Démarche de construction du POS 2025-2029

L'actualisation du Projet d'Orientation Stratégique (POS) 2025-2029 constitue la déclinaison territoriale du « Projet Fédéral » de la Fédération Française de Rugby (FFR). Il s'inscrit dans les 6 priorités d'actions de la subvention « bonus » de la convention Triennale de la Région Grand Est.
Le POS demeure fidèle au programme politique « Réussir ensemble l'Oval'Est » du président Joël TERRIER et son équipe.
Le projet a été élaboré dans une démarche de co-construction impliquant l'ensemble des parties prenantes de la gouvernance de la Ligue.

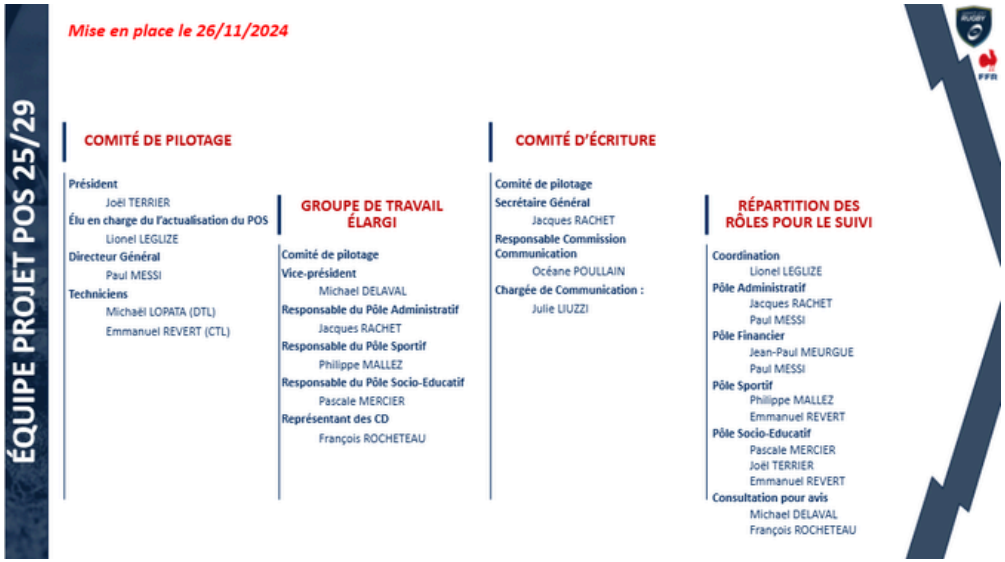
Méthodologie du POS 2025-2029





Portrait du territoire: le rugby en Grand Est

Démarche de construction du POS 2025-2029



L'organigramme ci-dessus illustre la démarche transversale de l'élaboration du POS 2025-2029.
Une démarche réalisée en 3 temps à partir du calendrier fédéral :

1. Diagnostic territorial : un Comité de Pilotage avec en appui les 4 salariés administratifs et les 8 techniciens de la Ligue (7 Conseillers Techniques de Clubs et 1 Conseiller Technique de Région)
2. Enjeux et objectifs : un Groupe de travail élargi avec l'implication des Commissions de chaque Pôle de la gouvernance
3. Formalisation du POS : un Comité d'Ecriture

En outre, la Ligue a intégré la Région Grand Est pour un avis consultatif dans l'avancement des travaux.



Portrait du territoire: le rugby en Grand Est

Démarche de construction du POS 2025-2029

SEPT	OCT	NOV	DEC	JANV	FEV	MARS	AVR	MAI	JUIN

Diagnostic territorial : le Comité de Pilotage avec en appui les 4 salariés administratifs et
les 8 techniciens de la Ligue (7 Conseillers Techniques de Clubs et 1 Conseiller Technique de Région)

Enjeux et orientations : le Groupe de travail élargi avec l'implication des Commissions de chaque Pôle de la gouvernance

Formalisation du POS : le Comité d'Ecriture

Le territoire est vaste avec de nombreuses disparités, la région Grand-Est est née de la fusion des anciennes régions Alsace, Champagne-Ardenne et Lorraine.

Avec 10 670 licenciés sur la saison 2023/2024, la Ligue représente 2,9% du nombre total de licenciés en France.

L'étendue du territoire et la faible densité de clubs soulèvent des défis importants qui impliquent les Comités Départementaux :

- Renforcer la structuration interne de la Ligue
- Développer et fidéliser le rugby par la base
- Développer la ligue comme tête de réseau dans les domaines : de l'éducation, de l'inclusion, de la citoyenneté, de la santé, de la transition écologique
- Partager avec les pays frontaliers de la région Grand Est



Portrait du territoire: le rugby en Grand Est

Les traits de caractère du territoire

Afin de répondre à ces enjeux prioritaires, la nouvelle gouvernance choisit un fonctionnement transversal. Dans ce sens, la Ligue a défini des objectifs stratégiques transversales.





L'accompagnement de l'actualisation a été assuré par la Direction du Développement du Rugby et des Territoires de la FFR.

Les instances dirigeantes de la Ligue ont été associées à chaque étape d'avancement du POS :

- Le Bureau Directeur : pour les étapes Diagnostic territorial et Enjeux-orientations.
- Le Comité Directeur : pour l'étape Formalisation du POS et validation.

De manière sommaire, le territoire est vaste avec de nombreuses disparités ; la région Grand-Est est née de la fusion des anciennes régions Alsace, Champagne-Ardenne et Lorraine.





02 DIAGNOSTIC DU TERRITOIRE

FFR

La Région Grand Est

FFR
LIGUE RÉGIONALE
GRAND EST

Portrait du territoire: le rugby en Grand Est

De Strasbourg à l'Est à Nogent-sur-Seine à l'Ouest, la Région Grand Est s'étend sur 57 441 km².

Elle compte 9 départements : Alsace, Ardennes, Aube, Haute-Marne, Marne, Meurthe-et-Moselle, Meuse, Moselle, Vosges. 5 559 051 habitants soit 8,4 % de la population française.



Profondément européenne, la région Grand Est est ***la seule de France à être limitrophe de 4 pays*** : l'Allemagne, la Belgique, le Luxembourg et la Suisse.

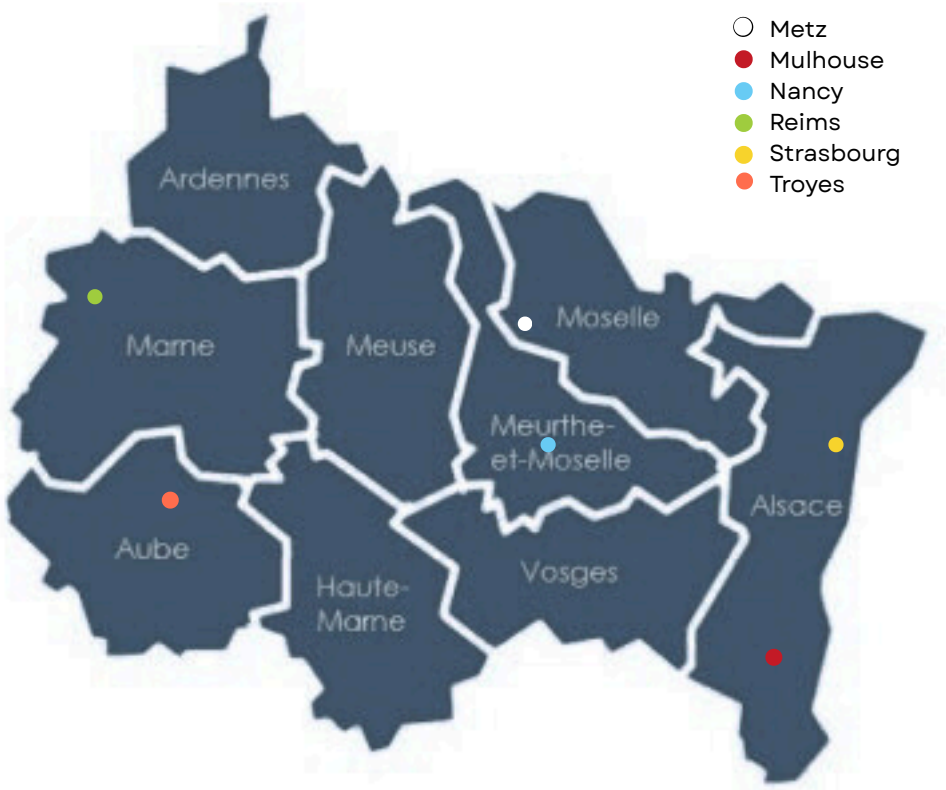




Portrait du territoire: le rugby en Grand Est

Le Grand Est est la première région française en nombre de communes, la Région Grand
Est se caractérise par son caractère rural avec 5 132 communes dont 91 % comptant moins de 2 000 habitants.

La région Grand Est compte 5 aires urbaines de plus de 250 000 habitants, elle se situe au 2ème rang des régions industrielles de France.

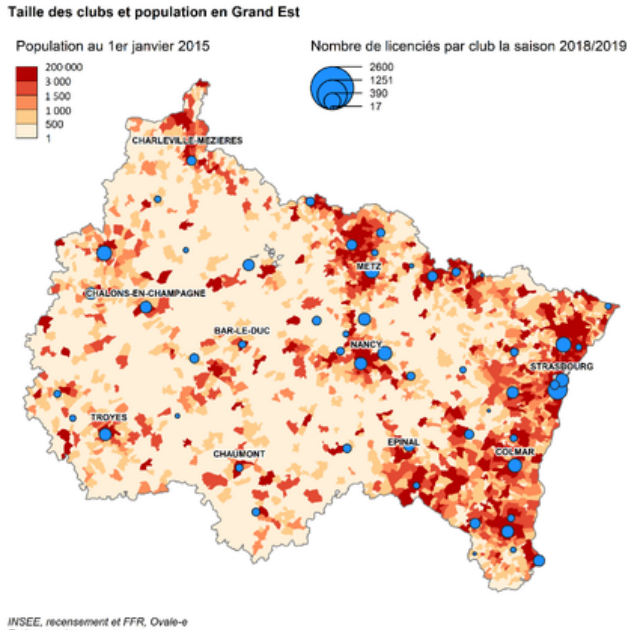


Portrait du territoire: le rugby en Grand Est

Avec plus de 90 000 associations, la Région Grand Est est incontestablement une région qui bouge et qui rayonne aussi bien à l'intérieur qu'à l'extérieur de ses frontières.

L'implantation du rugby sur la région fait écho à la dynamique démographique existante sur le territoire.

Les grandes aires urbaines, métropolitaines notamment, présentent la plus grande densité de clubs, avec de nombreux clubs à l'est de la région (Haut-Rhin, Bas-Rhin, Moselle et dans le Grand Nancy en Meurthe-et-Moselle).
La densité est en revanche plus faible au centre (Vosges, Meuse et reste de la Meurthe-et-Moselle) comme à l'ouest (Haute-Marne, Aube, Marne et Ardennes).
A noter qu'en Alsace, près d'un tiers des licenciés sont concentrés sur la métropole strasbourgeoise.



FFR

La Région Grand Est

FFR
LIGUE RÉGIONALE
GRAND EST

Portrait du territoire: le rugby en Grand Est

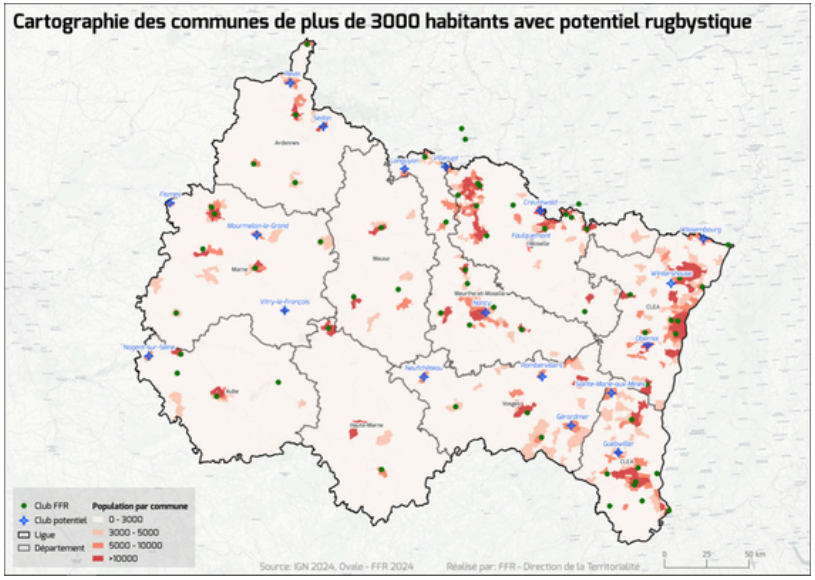
L'implantation du rugby dans le Grand Est

Critères démographiques

L'implantation du rugby sur la région est très étroitement liée à la dynamique démographique existante sur le territoire :

- Les grandes aires urbaines, métropolitaines notamment, présentent la plus grande densité de clubs, avec de nombreux clubs à l'est de la région (Communauté Européenne d'Alsace, Moselle et dans le Grand Nancy en Meurthe-et-Moselle).
- En revanche, la densité est plus faible au centre de la région (Vosges, Meuse) ainsi que dans le reste de la Meurthe-et-Moselle. Il en est de même à l'ouest pour la Haute-Marne, l'Aube, la Marne et les Ardennes).

Cette carte reflète bien cette répartition très hétérogène des Clubs du Grand Est et illustre l'importance des zones à faible densité de population.



Place du Rugby dans le monde Sportif du Grand Est

En 2022, 835 000 licences sportives uni sport sont délivrées dans le Grand Est, dont 87 % par des fédérations sportives olympiques, mais le Grand Est compte 5,5% de licences en moins par rapport à 2017 (INSEE 2024)

Dans ce tableau de répartition des principales fédérations uni sport en nombres de licences, dans le Grand Est (hors fédération de volley), le rugby demeure nettement dominé par les autres disciplines, il occupe la 15ème place.
Ainsi, le rugby comptabilise 21 licenciés pour 10 000 habitants contre 372 pour le football, 64 pour le handball et 68 pour le judo et les disciplines associées. La région Grand Est ne constitue en rien une exception puisque le taux d'attractivité du rugby à l'échelle nationale (9ème rang) est plus important mais reste inférieur à celui des autres disciplines.

Fédérations françaises (FF)	Nombre de licences délivrées en 2022	Nombre de clubs sportifs et établissements professionnels agréés	Évolution du nombre de licences entre 2017 et 2022 (en %)	Part de la fédération sur l'ensemble des licences (en %)	Part de licences féminines (en %)	Nombre de licences pour 1 000 habitants
Football	206 900	1 553	-2,3	24,8	9,5	37,2
Tennis	76 900	672	4,1	9,2	33,0	13,8
Équitation	59 100	735	4,9	7,1	85,5	10,6
Basketball	40 100	325	-4,8	4,8	32,0	7,2
Judo, Jujitsu, Kendo et DA	37 900	490	-20,2	4,5	34,0	6,8
Handball	35 500	240	-31,9	4,3	36,0	6,4
Gymnastique	32 600	160	-14,1	3,9	81,4	5,9
Natation	32 100	103	25,5	3,8	54,2	5,8
Tir	29 900	252	12,0	3,6	10,6	5,4
Golf	23 800	93	3,5	2,8	28,8	4,3
Athlétisme	23 400	227	-8,5	2,8	47,5	4,2
Karaté et DA	17 600	370	-12,5	2,1	39,3	3,2
Pétanque et Jeu Provençal	15 400	312	-14,8	1,8	18,7	2,8
Badminton	14 600	193	-6,3	1,8	36,6	2,6
Tennis de Table	12 400	175	-29,8	1,5	19,7	2,2
Rugby	10 800	59	11,9	1,3	14,6	1,9

Lecture : En 2022, 29 900 licences de tir sont délivrées dans le Grand-Est, permettant de pratiquer cette discipline dans l'un des 252 clubs de la région. Les licences de tir représentent 3,6 % du total des licences délivrées en 2022 et sont en augmentation de 12 % par rapport à 2017.
Champ : Fédérations sportives unisport olympiques et non olympiques (hors FF de volley et FF échecs), agréées par le ministère chargé des sports pour la saison 2021/2022 ou 2022.
Sources : Injep-Medes, Recensement des licences et clubs pour le ministère chargé des sports ; Insee, Estimations de population.



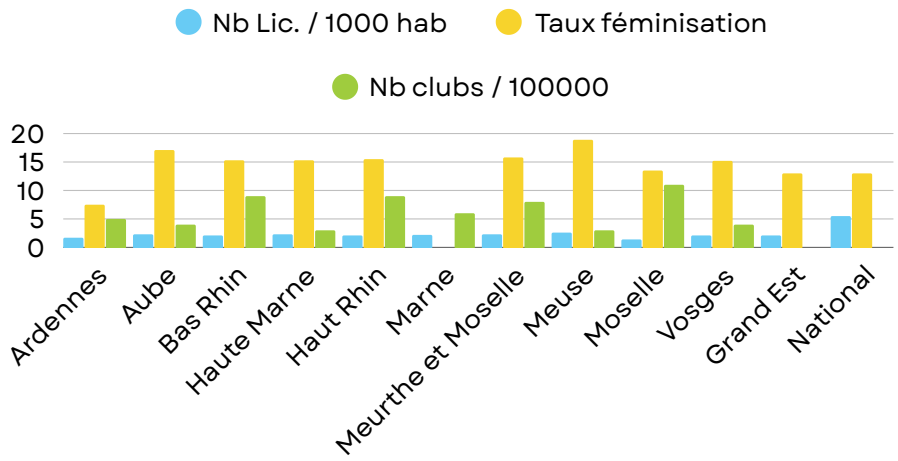
FFR

La Région Grand Est

FFR LIGUE RÉGIONALE GRAND EST

Répartition des licencié(e)s dans la Ligue LRGER

On comptabilisait 8 637 licencié(e)s sur la région Grand Est à l'issue de sa première saison d'existence en 2018/2019, dont 994 Féminines.



Le Bas-Rhin était le département comprenant le plus grand nombre de licencié(e)s (1 870) avec le plus grand nombre de : Féminines (244), Ecoles de Rugby (808), Jeunes (237), Seniors (616), Dirigeants (331) et Techniciens (159).
À contrario, le département de Ardennes avait le moins de licencié(e)s (277) avec le plus faible nombre de : Féminines (26), Écoles de Rugby (149) à égalité avec la Haute-Marne et la Meuse, Jeunes (42), Seniors (47) et Dirigeants (39). Le département de l'Aube avait quant à lui le plus faible nombre de Techniciens (19).

L'évolution comparée du nombre de licenciés se caractérisait par une tendance à la baisse plus forte en région Grand Est qu'à l'échelle nationale et de la Supra-Ligue. Elle s'accentuait notamment entre les saisons 2018 à 2021.



Répartition des licencié(e)s dans la Ligue LRGER

Au 13/06/2025, la Ligue Régionale Grand Est de Rugby comptabilisait 10 570 licencié(e)s dont 1534 Féminines.





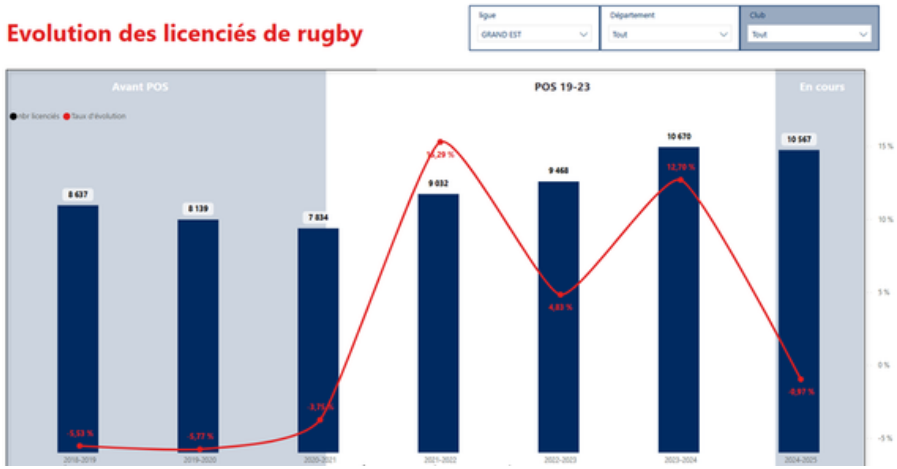
Le passage des départements du Bas-Rhin et du Haut-Rhin en 2022 à une seule entité : la Collectivité Européenne d'Alsace, permet à cette dernière d'être la première en nombre de licencié(e)s quel que soit la qualité et représente plus de 35% des effectifs.
La Haute-Marne est le département avec le moins de licenciés (394) et le plus faible nombre de : Jeunes (34), Dirigeants (58), accompagné par ceux de la Meuse pour le nombre de : Écoles de Rugby (174), Techniciens (24) et Ardennes pour le nombre de : Féminines (47) et Séniors (101).

Répartition des licencié(e)s dans la Ligue LRGER

La baisse identifiée en 2018/2019 s'est accentuée jusqu'en 2020/2021 avec la crise sanitaire pour atteindre le nombre le plus bas de licencié(e)s (7 834). S'en est suivi une hausse constante pour arriver au dépassement à 10 670 licenciés à l'issue de la saison 2023/2024 post Coupe du Monde, organisée en France.

Si à l'heure actuelle, le Grand Est maintient le nombre de licencié(e)s au-delà des 10 000, il est à noter qu'il y a tout de même une légère baisse de 0.9% des effectifs.

Cette tendance à la baisse se retrouve dans les mêmes proportions avec la Bourgogne Franche-Comté et les Hauts de France au sein de la Supra-Ligue alors qu'il existe une légère hausse à l'échelle nationale.



FFR

La Région Grand Est

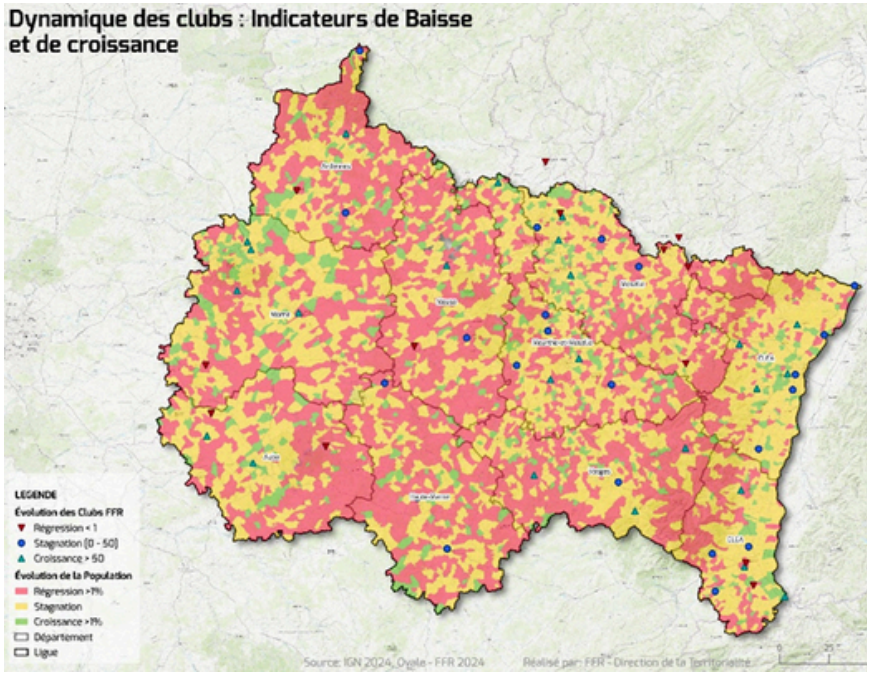
FFR
LIGUE RÉGIONALE
GRAND EST

Répartition des licencié(e)s dans la Ligue LRGER

La dynamique positive d'évolution des licenciées concerne plus de 60 % des Clubs qui ont vu leurs effectifs progresser malgré parfois des diminutions de population dans leur bassin. Un tiers ont maintenu leurs effectifs.

L'évolution comparée du nombre de licenciés se caractérise par une tendance à la baisse plus forte en région Grand Est qu'à l'échelle nationale et de la Supra-Ligue.
Elle s'accentue entre les saisons 2017/2018 et 2018/2019.

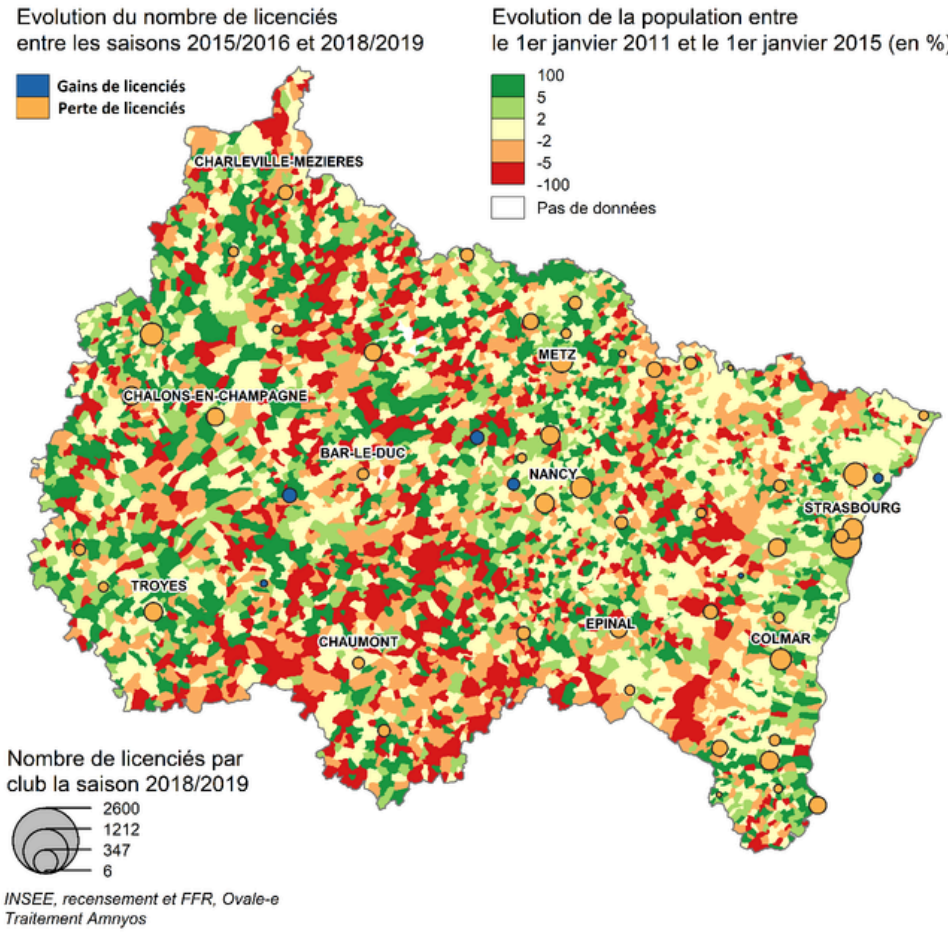
25% de nos clubs représentent 52% de nos licenciés, ce qui implique que 45% de nos clubs ne représentent que 42% de nos licenciés.



Répartition des licencié(e)s dans la Ligue LRGER

En analysant de plus près le territoire, nous constatons que la dynamique des clubs et l'influence des aires urbaines ont un réel impact du nombre de licenciés.

Évolution de la taille des clubs et évolution de la population en Grand Est



INSEE, recensement et FFR, Ovale-e
Traitement Amnyos

FFR

La Région Grand Est

FFR
LIGUE RÉGIONALE
GRAND EST

L'écosystème partenarial sur le territoire

La gouvernance du rugby sur le territoire de la région Grand Est prévoit l'intervention de multiples acteurs avec lesquels la ligue monte des partenariats.

On retrouve notamment :

- Les instances décisionnelles compétentes dans le champ du rugby :
  1. La FFR, via la Direction du Développement du Rugby et des Territoires
  2. Les Comités Départementaux
  3. Les clubs amateurs



L'écosystème partenarial sur le territoire

1. Les administrations publiques :

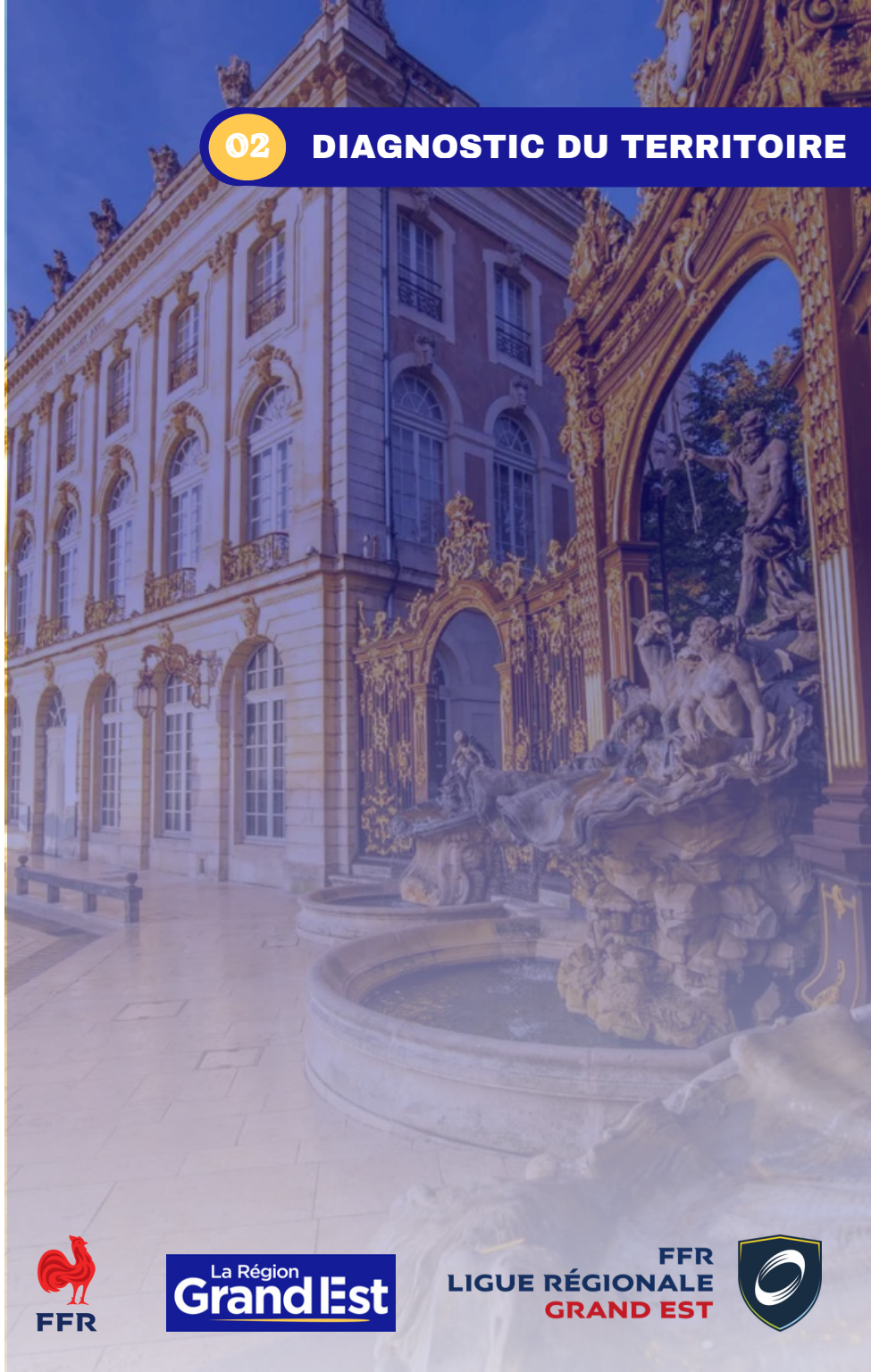
- L'Etat, via la Direction Régionale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale (DRJSCS) et de l'Agence
- Régionale de Santé (ARS)
- Les collectivités territoriales, en particulier le Conseil Régional
- L'Education Nationale, via les Rectorats
- L'Enseignement Supérieur, via les Universités, les Grandes
- Les écoles et le Comité Régional du Sport Universitaire (CRSU)

2. Les associations :

- Relevant du monde du sport, comme le CROS
- Relevant l'éducation sportive, comme l'Union Nationale du Sport
- Sport Scolaire (UNSS)
- Relevant l'éducation populaire
- Relevant l'éducation privée

3. Les sponsors privés

- Mécénat
- Partenariat privé



Les missions de la Ligue Régionale Grand Est de Rugby

La Ligue Grand Est de rugby est en lien direct avec la FFR dont elle a délégation pour gérer le rugby sur son territoire géographique.

Elle en est le représentant officiel.

Pour assurer ses missions, la Ligue se mobilise directement depuis son siège à Tomblaine et délègue certaines missions aux Comités Départementaux.

MISSIONS	NATURE
Gestion des membres et des pratiquants	Gestion
Organisation et gestion des épreuves	Organisation / Gestion
Formation des acteurs	Stratégie / Mise en œuvre / Gestion / Délégation
Détection des talents et préparation du haut niveau	Stratégie / Mise en œuvre / Gestion / Délégation
Développement et promotion de la pratique	Stratégie / Mise en œuvre / Gestion /Délégation
Accompagnement à la structuration (centre de ressources et de services)	Stratégie / Mise en œuvre / Gestion
Représentation de la FFR sur le territoire	Relais de la politique fédérale

Conformément aux statuts de la FFR, les organismes régionaux doivent définir un Plan d'Orientations Stratégiques incluant notamment un plan régional de formation.



FFR

La Région Grand Est

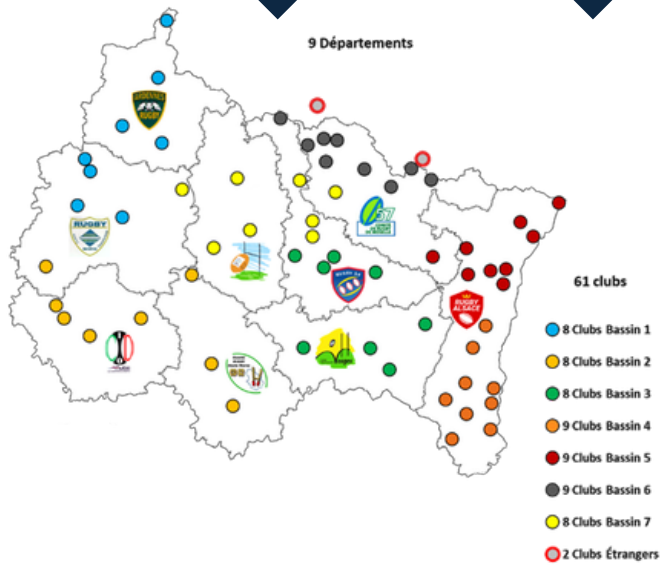
FFR LIGUE RÉGIONALE GRAND EST

02 DIAGNOSTIC DU TERRITOIRE

Le périmètre géographique d'intervention de la Ligue

La Ligue Grand Est couvre un territoire de ***9 départements***. Chaque département est encadré par un Comité Départemental (CD) :

- Collectivité Européenne d'Alsace
- 08 — CD des Ardennes
- 10 — CD de l'Aube
- 51 — CD de la Marne
- 52 — CD de la Haute-Marne
- 54 — CD de Meurthe-et-Moselle
- 55 — CD de la Meuse
- 57 — CD de la Moselle
- 88 — CD des Vosges



FFR

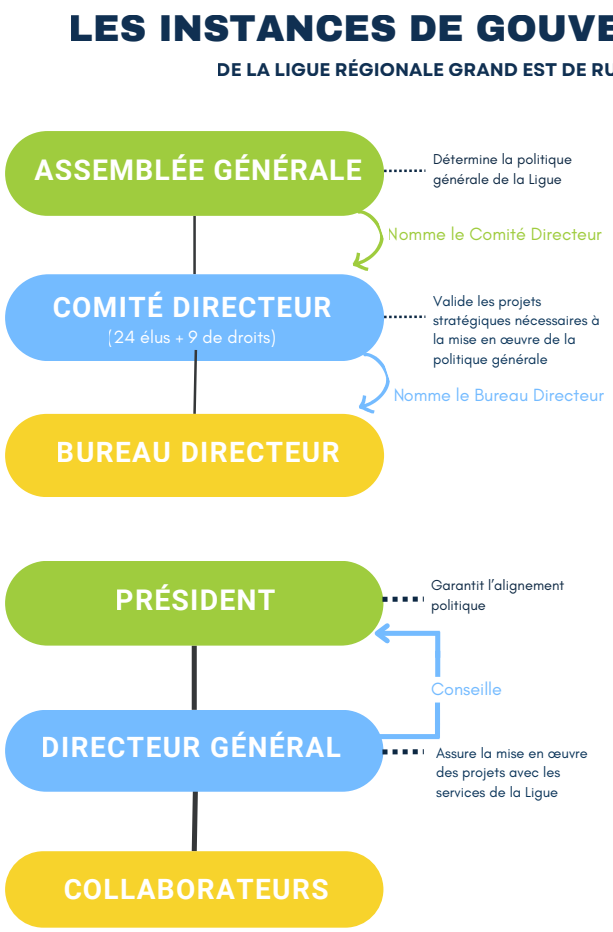
La Région Grand Est

FFR LIGUE RÉGIONALE GRAND EST

LES INSTANCES DE GOUVERNANCE

La gouvernance de la Ligue impulse la stratégie et notamment le POS.

Depuis le 2 novembre 2024, la Ligue a une nouvelle gouvernance qui est structurée en 4 pôles (administratif, sportif, finance et socio-éducatif).



LES INSTANCES DE GOUVERNANCE

Comité Directeur (24 membres élus)



02 DIAGNOSTIC DU TERRITOIRE

FFR

La Région Grand Est

FFR
LIGUE RÉGIONALE
GRAND EST

LES INSTANCES DE GOUVERNANCE

Comité directeur (9 membres de droit)



Frédéric COURVOISIER

CD 08



Gérald DESCAMPS

CD 51



Francis LAURENT

CD57



François ROCHETEAU

CD 10



Jérôme LUTZ

CD 52



Cyrille ROBERT

CD 88



Béatrice STABLO

CD 55



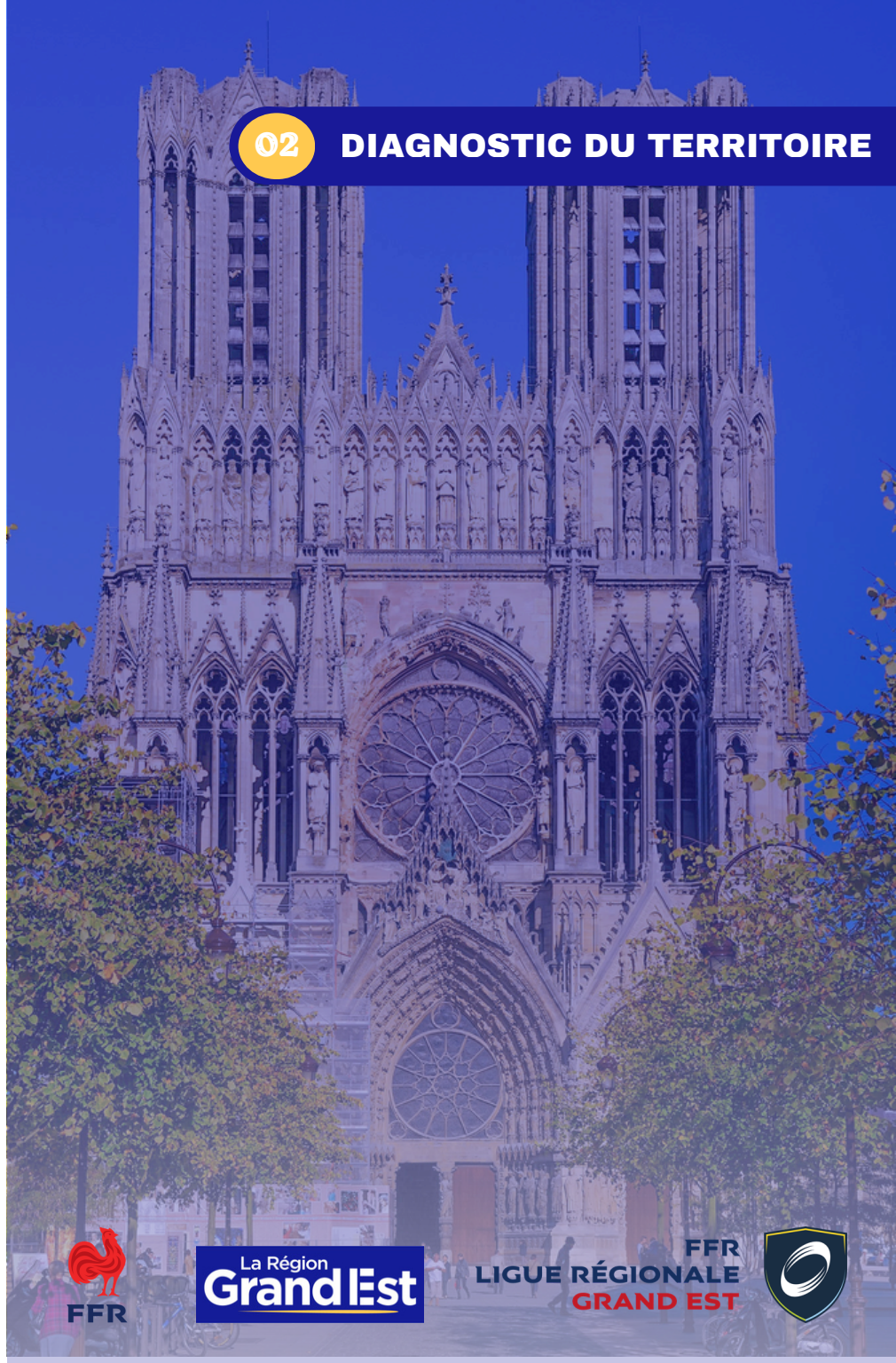
Sandrine BERRA

CE ALSACE



Bernard BAUER

CD 54



LES INSTANCES DE GOUVERNANCE

Bureau Directeur



Joël TERRIER
Président



Jacques RACHET
Secrétaire Général



Jean-Paul MEURGUE
Trésorier Général



Thierry HOENEN
Vice-président Alsace



Thierry PHILIPPE
Vice-président Lorraine



Michael DELAVAL
Vice-président Champagne/Ardenne



Pascale MERCIER
Elue FFR



Georges WINCKLER



Dalila BRECHENMACHER

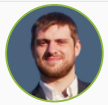


Sylviane RETOURNEY



LES INSTANCES DE GOUVERNANCE

UNE ORGANISATION EN 4 PÔLES



PÔLE ADMINISTRATIF
Responsable
Jacques RACHET



PÔLE FINANCIER
Responsable
Jean-Paul MEURGUE



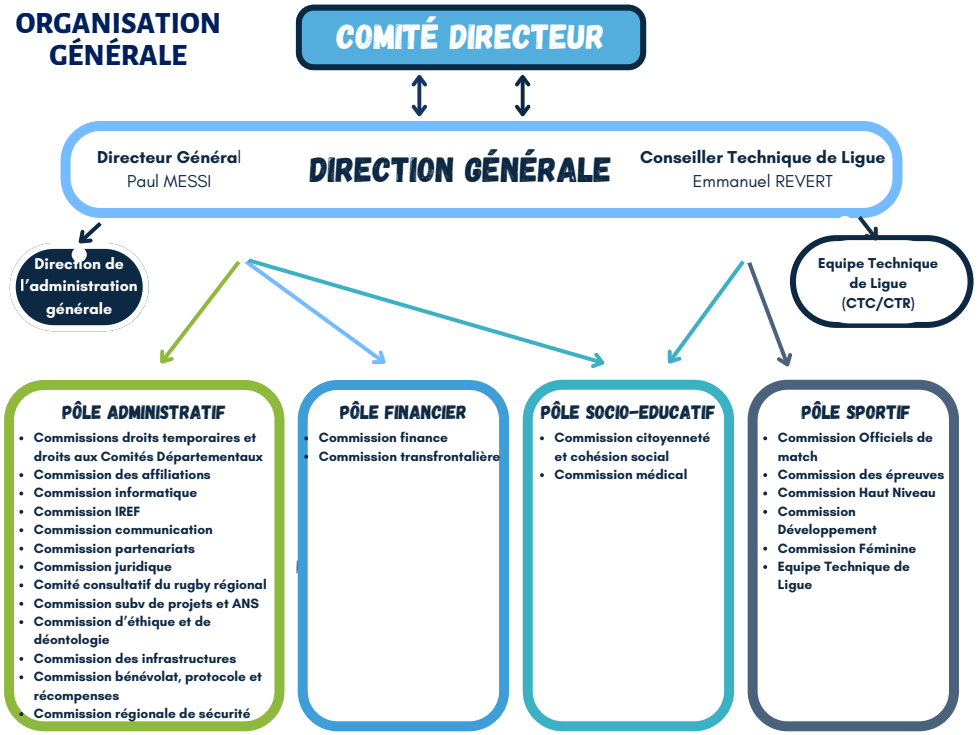
PÔLE SOCIO-EDUCATIF
Responsable
Pascale MERCIER



PÔLE SPORTIF
Responsable
Philippe MALLEZ

LES INSTANCES DE GOUVERNANCE

Organisation Générale



02 DIAGNOSTIC DU TERRITOIRE

FFR

La Région Grand Est

FFR LIGUE RÉGIONALE GRAND EST

LES INSTANCES DE GOUVERNANCE

Pôle administratif



Jacques RACHET
Secrétaire Général



Sylviane RETOURNEY
Secrétaire Adjointe



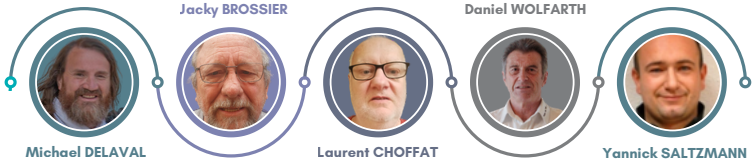
Jacky BROSSIER
Secrétaire Adjoint



Jean-Pierre LAVIGNE

Commission subvention de projets et ANS
Jacky BROSSIER

Commission des infrastructures
Daniel WOLFARTH



Michael DELAVAL — Laurent CHOFFAT — Yannick SALTZMANN

Comité consultatif du rugby régional

Commission d'éthique et de déontologie

Commission régionale de sécurité

Commissions droits temporaires et droits aux Comités Départementaux
Sylviane RETOURNEY

Commission informatique
James REMY

Commission communication
Océane POULLAIN



Patrick CAZEAU — Pascale MERCIER — Thierry HOENEN

Commission des affiliations

Commission IREF

Commission partenariats

Commission bénévolat, protocole et récompenses
Sandra ARANEDER

Centre de Ressources
Sylviane RETOURNEY



Monique LEGLIZE — Yannick SALTZMANN — Jean-Pierre LAVIGNE



02 DIAGNOSTIC DU TERRITOIRE

FFR

La Région Grand Est

FFR LIGUE RÉGIONALE GRAND EST

LES INSTANCES DE GOUVERNANCE

Pôle financier



Jean-Paul MEURGUE
Trésorier Général



Alain DERORY
Trésorier adjoint



François-Olivier GIROUD
Trésorier adjoint pour les Officiels de match

Commission finance

Jean-Paul MEURGUE





Pascale MERCIER

James REMY



Commission transfrontalière



02 DIAGNOSTIC DU TERRITOIRE

FFR

La Région Grand Est

FFR LIGUE RÉGIONALE GRAND EST

LES INSTANCES DE GOUVERNANCE

Pôle socio-éducatif



Pascale MERCIER

Responsable
Pôle socio-éducatif

Commission médicale

François BRAUN



Commission citoyenneté et cohésion sociale

Marie PUGNIER

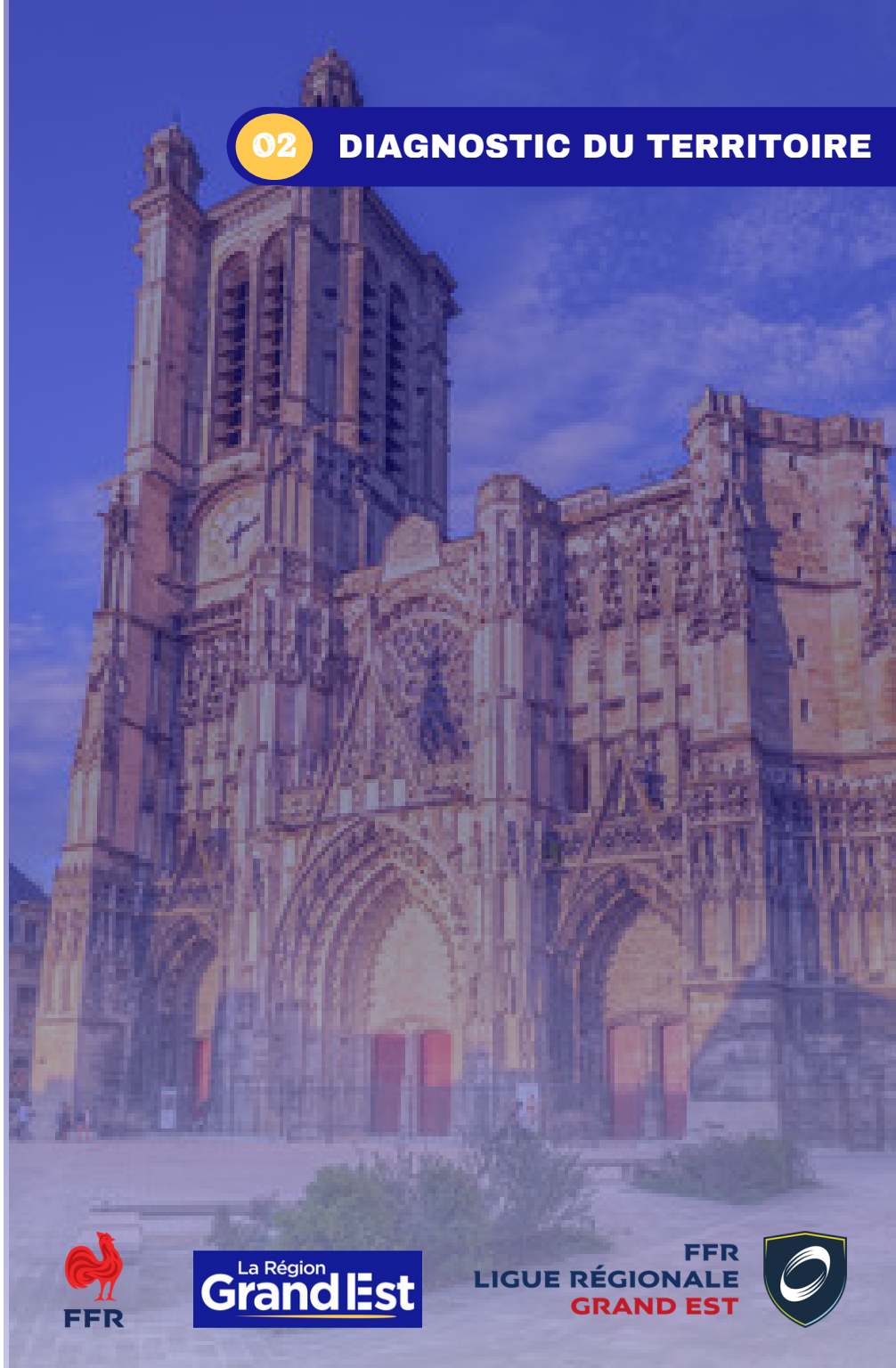




Joël TERRIER

Valérie BERARD





02 DIAGNOSTIC DU TERRITOIRE

FFR

La Région Grand Est

FFR
LIGUE RÉGIONALE
GRAND EST

LES INSTANCES DE GOUVERNANCE

Pôle sportif



Philippe MALLEZ

Responsable Pôle Sportif

Commission Féminine

Lionel LEGLIZE





Georges WINCKLER

Commission des épreuves

Commission Haut Niveau

Thierry PHILIPPE





Rémi LAURENT

Commission Développement

Commission Officiels de match

François-Olivier GIROUD





Michael DELAVAL

Equipe Technique de Ligue



Directeur de l'Arbitrage en Ligue

Marc LABARELLE



Responsable des RF

Laurent DETTWILLER



02 DIAGNOSTIC DU TERRITOIRE

FFR

La Région Grand Est

FFR
LIGUE RÉGIONALE
GRAND EST

LES INSTANCES DE GOUVERNANCE

Commissions régaliennes



Axelle PICARD

Présidente
conseil de discipline



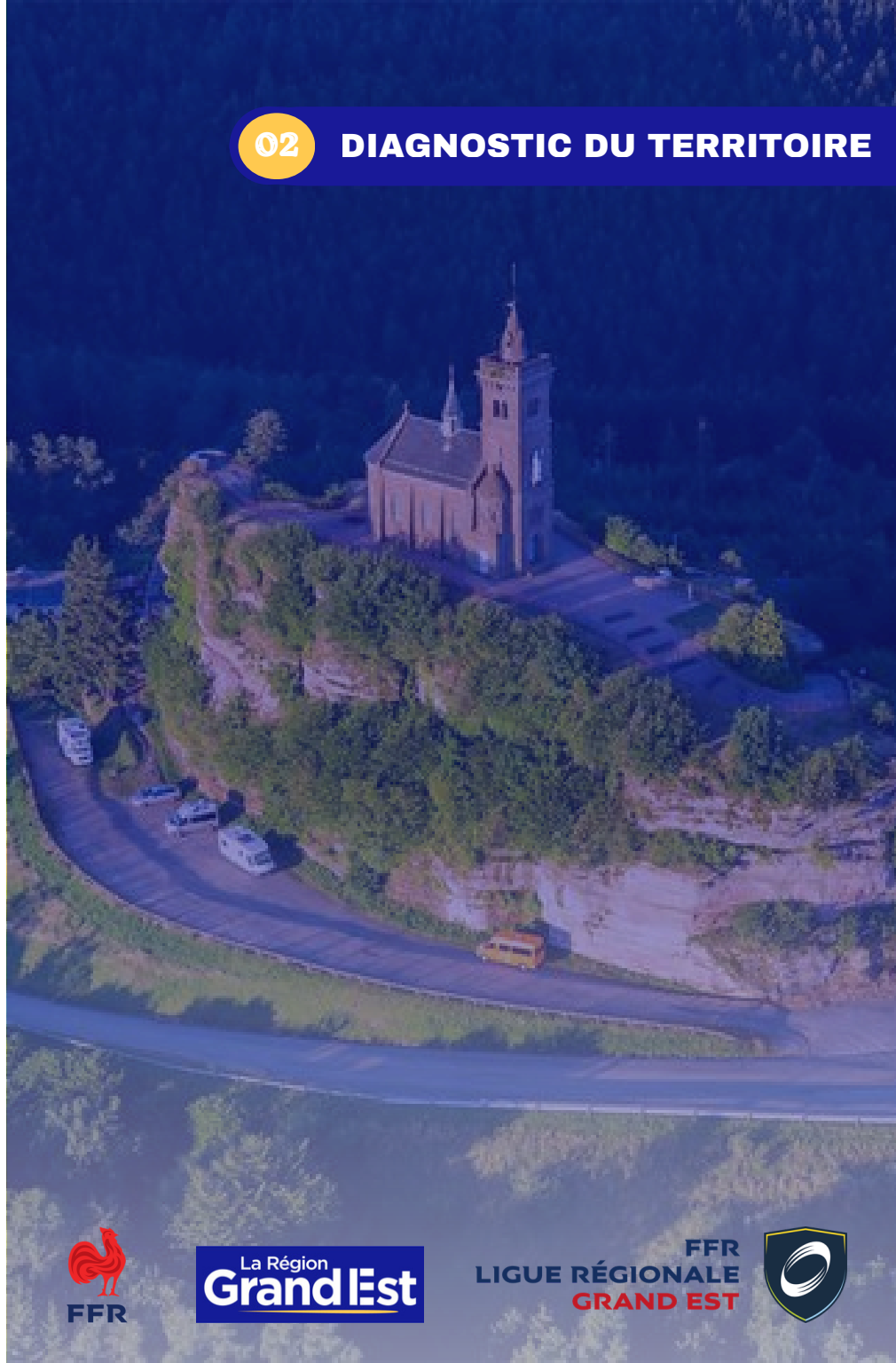
Théophile HELLMAN

Président
commission d'appel



Patrick CAZEAU

Président
conseil régional de
résolution des litiges



FFR

La Région Grand Est

FFR
LIGUE RÉGIONALE
GRAND EST

Les salariés de la ligue

Les administratifs



Paul MESSI

Directeur Général



Cédric GAUGE

Compétitions et Formations



Valérie BONJOUR

Assistante RH



Isabelle WAGET

Service administratif



Julie LIUZZI

Apprentie
Chargé de communication

Les salariés de la ligue

Les Conseillers Techniques de Clubs (CTC)



02 DIAGNOSTIC DU TERRITOIRE

FFR

La Région Grand Est

FFR LIGUE RÉGIONALE GRAND EST

Les salariés de la ligue

Le Conseiller Technique de Région (CTR)



Geoffrey PHILIPPE

CTR en charge du Haut Niveau

02 DIAGNOSTIC DU TERRITOIRE

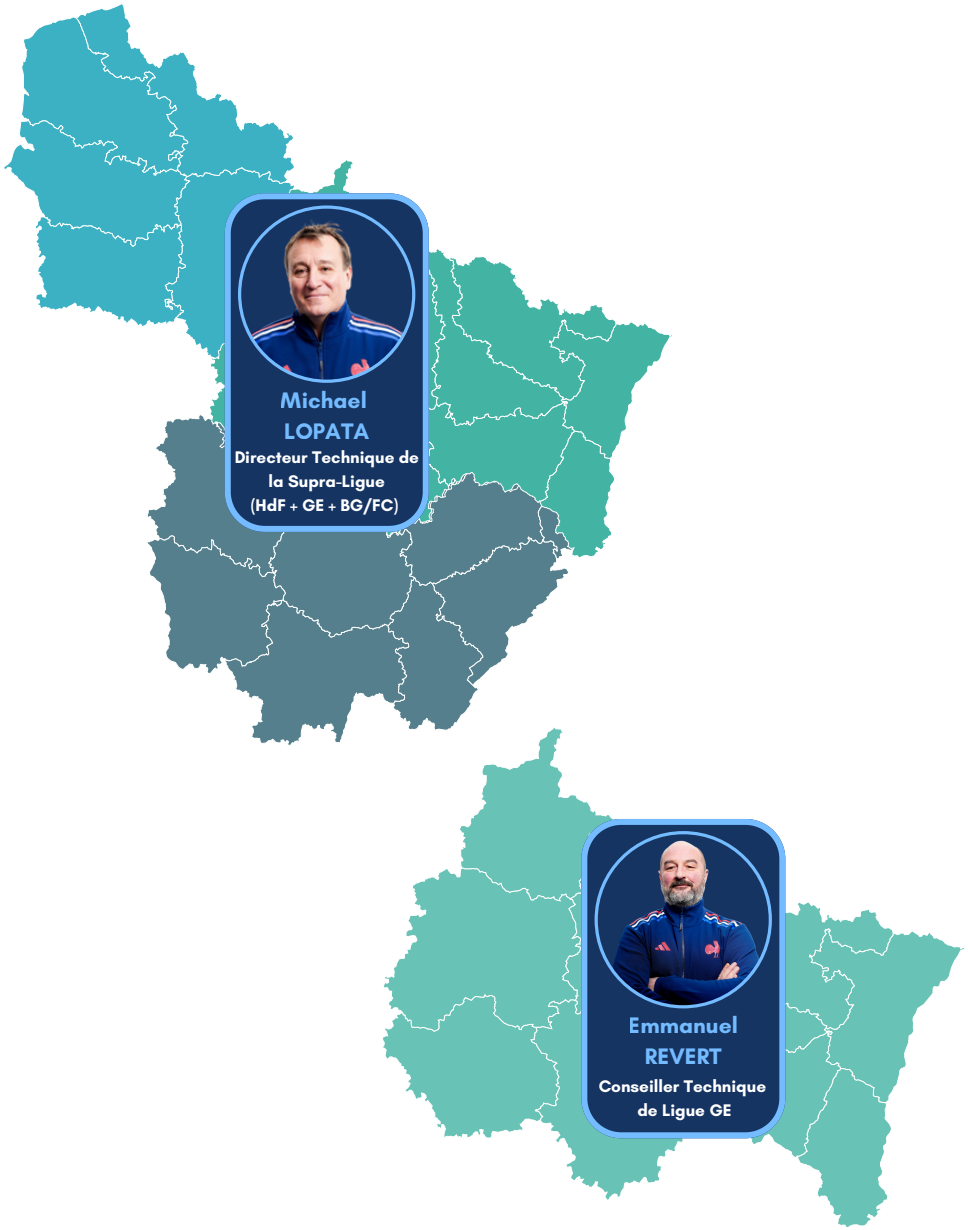
FFR

La Région Grand Est

FFR LIGUE RÉGIONALE GRAND EST

Les salariés de la FFR

En charge de la Ligue



02 DIAGNOSTIC DU TERRITOIRE

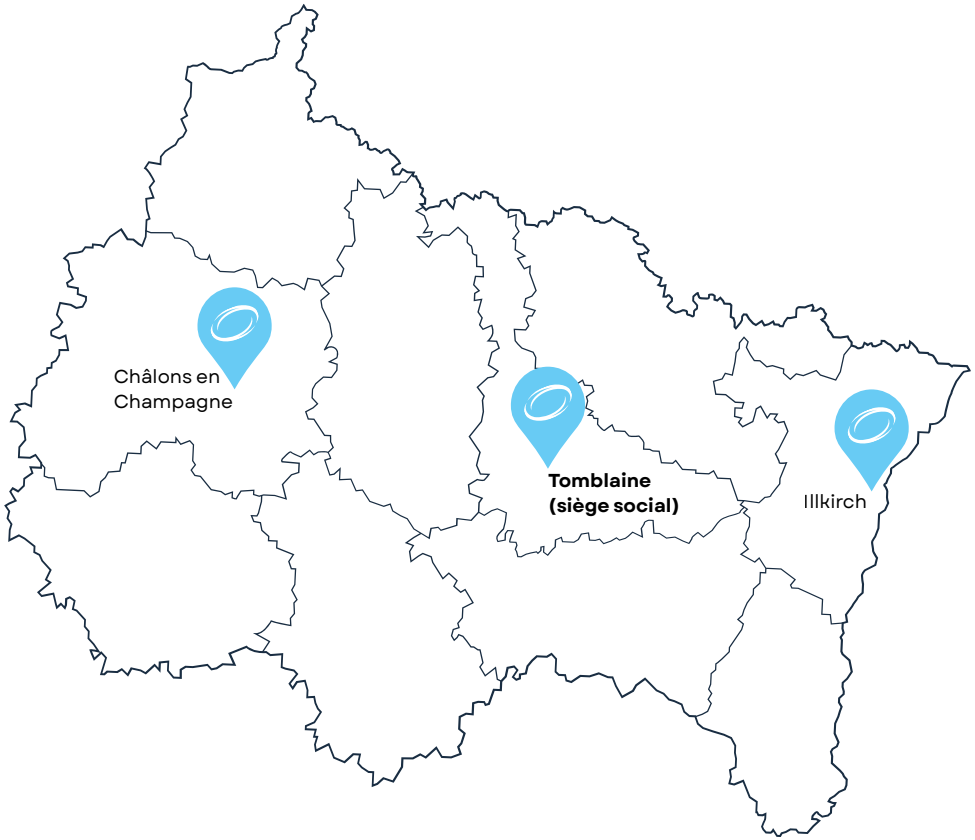
FFR

La Région Grand Est

FFR
LIGUE RÉGIONALE
GRAND EST

Les moyens infrastructurels

La Ligue Régionale Grand Est de Rugby a son siège social à la Maison Régionale des Sports de Tomblaine (54) et possède deux antennes à Illkirch (CEA) et à Châlons-en-Champagne (CD51).



L’articulation des interventions de la Ligue et des Organismes Départementaux

Les missions générales des organismes départementaux sont notamment les suivantes :

- Toute action de formation, de sélection, de promotion, de détection par délégation de la Ligue régionale
- Aide financière aux associations de leur ressort géographique au moyen des subventions obtenues d'organismes externes à la Fédération (article 12 des statuts de la FFR)
- Promotion du jeu dans le département par :

1. Incitation et coopération à la création de nouveaux clubs
2. Incitation et coopération à la création d'écoles de rugby
3. Surveillance du fonctionnement des écoles de rugby et amélioration des techniques d’encadrement qui y sont développées
4. Action de recherche et d'incitation à la pratique du jeu le plus loyal
5. Organisation d'épreuves départementales concernant principalement les écoles de rugby
6. Promotion des corps d'éducateurs et d'arbitres

- Liaison avec la Ligue régionale





FFR

La Région Grand Est

FFR LIGUE RÉGIONALE GRAND EST

L’articulation des interventions de la Ligue et des Organismes Départementaux

Les organismes départementaux constituent des échelons avancés de la Ligue régionale et agissent en cohérence avec le Plan d’Orientations Stratégiques du territoire.
Ils ne peuvent en aucun cas se substituer à la Ligue régionale dans les relations que celle-ci entretient avec la Fédération.

Le Comité départemental est l’échelon local de l’organisation fédérale du rugby français. La réalisation de son projet de proximité avec les clubs se fait dans la droite ligne du Projet Fédéral et du POS régional.

Dans ce sens, depuis la saison 2020/2021, l’instance faîtière a mis en place un convention tripartite annuelle d’objectifs : Fédération, Ligue et Comité Départemental.

Cette dernière est évaluée chaque saison par la Ligue Régionale sur 3 missions essentielles des Comités Départementaux :

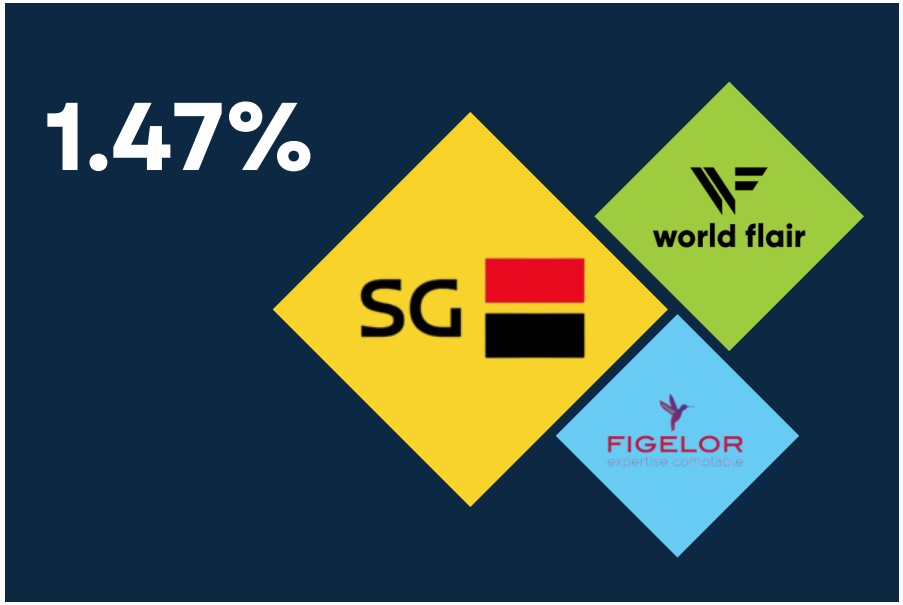
- L’organisation des sélections départementales ;
- La mise en œuvre des plateaux EDR ;
- Le scolaire à travers l’accompagnement du dispositif “Écol’Oval” ;



Etat des lieux par thématique

Le marketing – partenariat et les finances

La Ligue a, pour la saison 2024-2025, un portefeuille de 3 partenaires. Cela représente 1,47 % du budget prévisionnel voté en AGO le 22 juin 2024.



Ce chiffre met en exergue, d'une part, l'absence d'actions susceptibles d'intéresser et d'inciter les partenaires à rejoindre la Ligue. D'autre part, l'inexistence de réseau de partenariat solide au sein de la LRGER.

Il faut conjuguer ces inactions internes à la Ligue avec la conjoncture financière en France : baisse ou conditionnement de versement de subvention.

Etat des lieux par thématique

La gouvernance et R.H.

La majorité de l'équipe dirigeante, depuis le 2 novembre 2024, découvre la gestion des ressources humaines d'une équipe salariée pluridisciplinaire. En plus de ce facteur, il faut ajouter l'absence d'un outil de travail central.

Cela a deux effets, d'une part, il y a un décalage entre le temps politique et la mise en œuvre opérationnelle des salariés. D'autre part, la nécessité de poursuivre la cohésion entre l'équipe dirigeante et l'équipe salariée.





Etat des lieux par thématique

L'Institut Régionale Emploi et Formation

Il y a une absence de plan de formation pour les différentes parties prenantes de la Ligue (arbitres, techniciens, dirigeants…). Il faut noter également la disparité et le manque de compétences des différentes parties prenantes sur le territoire du Grand-Est.

La Ligue a, depuis le 17 mars 2025, réalisé une déclaration d'activité de prestataire de formation auprès de la DREETS du Grand Est.
La déclaration d'activité est enregistrée sous le numéro 44540471454 auprès du préfet de région Grand Est.

La formation des licenciés est un enjeu important pour la Ligue. L'IREF portera cette orientation de manière crescendo.



Etat des lieux par thématique

La formation de l'encadrement sportif

La Ligue Régionale Grand Est de Rugby propose aux encadrants sportifs afin que leurs structures répondent aux obligations de l'Article 351-1 du Titre 3 des Règlements Généraux de la FFR, 6 Brevets Fédéraux ciblant 6 publics bien différenciés :

- Pour les catégories M6 ans : le Brevet Fédéral (BF)" Baby Rugby " (BABY)
- Pour les catégories M8 et M10 ans : l'Accréditation d'Accompagnateur (ACCOMP) et/ou le BF " Découverte-Initiation " (INIT)
- Pour les catégories M12, M-14 et F-15 ans : l'Accréditation d'Accompagnateur (ACCOMP) et/ou le BF " Développement " (DEVE)
- Pour les catégories M-16, F-18 et M-19 ans : le BF " Perfectionnement " (PERF)
- ·Pour les catégories F+18 et M+18 ans ou Rugby Loisir " avec plaquage adapté " (RLOP) : le BF " Optimisation " (OPTI)
- Pour les catégories de plus de15 ans (femmes), et/ou de plus de 14 ans (hommes) en Rugby Loisir " sans Plaquage " (RLOSP) : le BF " Rugby à 5 Niveau 1- Loisir Bien-Être " (R5N1)

Le nombre d'éducateurs En Cours de Formation (ECF) est passé de 201 à 466 entre 2018 et 2024, grâce à une offre de formation décentralisée et adaptée à la réalité des clubs de chaque bassin.



Etat des lieux par thématique

La formation de l'encadrement sportif



Nom qualité	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Educateur en cours de formation (y compris mineur)	175	214	289	390	326	353	364
Educateur ou Entraineur	410	394	293	303	386	415	481

La mise en place de contenus harmonisés, le développement de la formation à distance et d'outils numériques facilitent l'accès à la formation et l'adaptation aux nouveaux besoins des techniciens.

Les CTC et leurs équipes de Formateurs, d'Éducateurs Conseils proposent de la formation continue aux techniciens en assurant le suivi et la réactivation des brevetés fédéraux, en organisant des réunions techniques, des ateliers d'échanges. De son côté la Ligue propose également des Certificats Fédéraux (Formateur, R7 N1, Responsable EDR) permettant une montée en compétences continue.

Cette proximité avec les clubs a également permis de favoriser leur professionnalisation en augmentant de manière significative le nombre de techniciens aiguillés vers des formations aux diplômes d'Etat (BP JEPS, DE JEPS et DES JEPS).

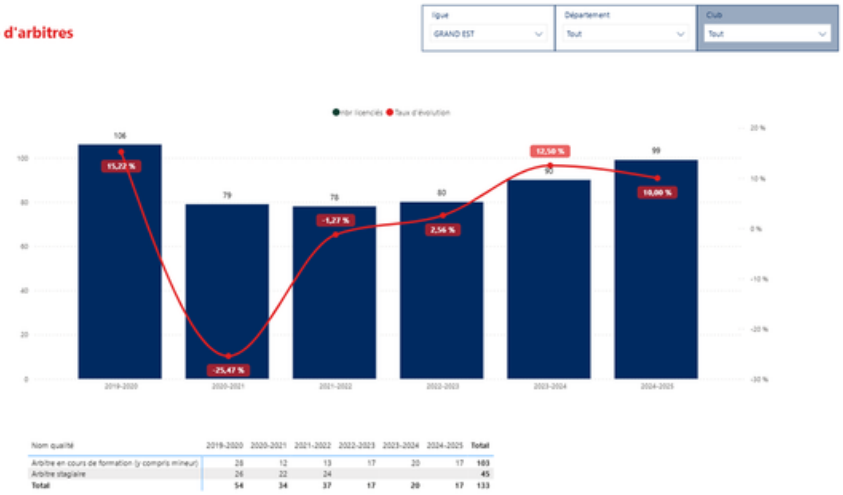
Etat des lieux par thématique

La formation des Officiels de Match

La commission suit le plan de formation fédéral et l'adapte en fonction des niveaux des arbitres.

Même si toutes les rencontres ont été couvertes sur la saison précédente, le nombre reste fragile et insuffisant. La Commission Régionale de l'Arbitrage a mis en place depuis la saison 2022/2023 des actions de recrutement et de fidélisation afin d'augmenter leurs effectifs mais le nombre reste fragile et insuffisant.

Nombre d'arbitres



Nom qualité	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	Total
Arbitre en cours de formation (y compris mineur)	28	12	13	17	20	17	103
Arbitre stagiaire	26	22	24				45
Total	54	34	37	17	20	17	133

28 représentants fédéraux sont actifs sur la Ligue et apportent une aide précieuse au niveau administratif, de sécurité organisationnelle aux arbitres lors des compétitions. Comme pour les arbitres, il est important d'augmenter leur nombre afin que ces derniers ne se consacrent qu'au jeu.



Etat des lieux par thématique

La formation Médicale

À date, il y a une absence de plan de formation médicale. Néanmoins, le responsable de la commission travaille sur l'établissement d'un diagnostic.



Etat des lieux par thématique

La Responsabilité Sociale des Organisations (RSO)

L'Etat met en place des politiques adaptées pour accompagner le sport dans le développement de la citoyenneté.



Socio-Sport : entrée par les politiques publiques par thématiques (source Rebonds ! / S. DIARRA)

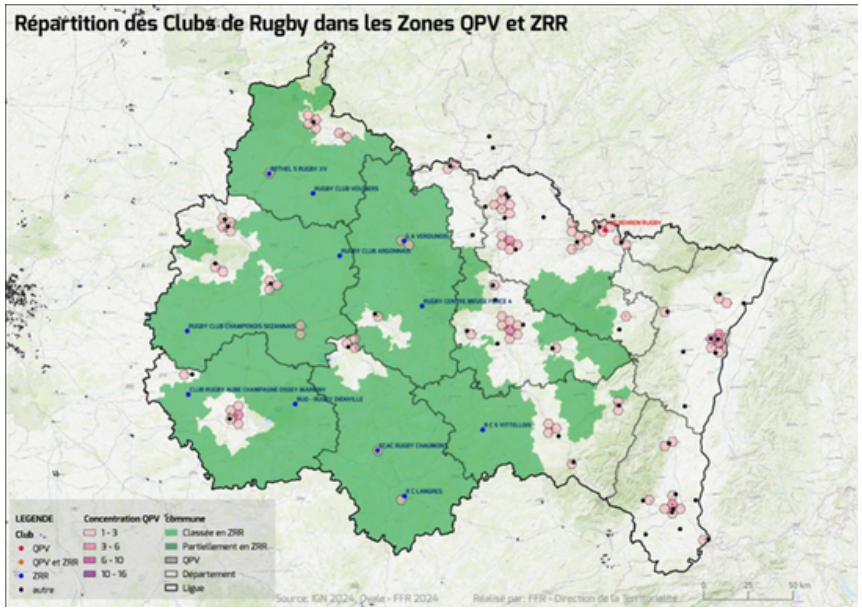
La FFR tente de répondre au défi et a l'objectif de garantir une intervention éducative et sociale avec notamment la mise en place du dispositif "Label Club Engagé" (LCE) visant à dynamiser et valoriser les clubs qui s'engagent dans l'éducation par le sport car ils s'engagent dans l'éducation par le sport ou par des actions citoyennes.

Le club est au centre de la stratégie. Ils sont au contact du terrain et peuvent lutter contre les inégalités et les formes d'exclusion.

Etat des lieux par thématique

Chaque club est apprécié annuellement autour de 5 piliers : éducation par le sport, inclusion, citoyenneté, santé et bien-être, transition écologique.

Ce nouveau label leur permet de valoriser leurs actions et d'être soutenus dans leur développement local et national, grâce à des ressources additionnelles, des conseils personnalisés et des exemples d'actions inspirantes.
Le rôle du rugby comme vecteur de Cohésion Sociale se reflète par exemple dans l'implantation d'une majorité de clubs à proximité des Quartiers Prioritaires de la Politique de la Ville (QPV) et des Zones de Revitalisation Rurale (ZRR).



FFR
La Région Grand Est
FFR LIGUE RÉGIONALE GRAND EST

Etat des lieux par thématique

La détection et Parcours de Performance Régional (PPR)

Même sans équipes Alamercery, Crabos, F-18 Elite, la Ligue Grand Est s'illustre par l'organisation du suivi en collaboration avec les Comités Départementaux des catégories M12, M14, F-15, F-18 et M-19, la participation à des compétitions nationales (Super Challenge de France, Top 100/Top 50 pour les féminines) et l'alimentation régulière de la filière du Parcours de Performance Fédéral.

L'accompagnement des CTC à la création de Sections Sportives Scolaires en collège permet un meilleur suivi des futurs potentiels au même titre que pour les structures d'entrainement en lycée (Sections Sportives, CEL, Sport Etudes) pour le suivi de l'Élite Régionale.
La ligue organise également des sélections régionales à XV (F-18 et M-19) ou à 7 (M-16, F-18, M-18, F-18 et M+18).

A chaque action « terrain » en club ou sur les départements, les joueuses et joueurs comme les techniciens sont sensibilisés au "Projet Bleu. Cela a permis de créer et renforcer le lien avec les techniciens des clubs.



FFR
La Région Grand Est
FFR LIGUE RÉGIONALE GRAND EST

Etat des lieux par thématique

Les Compétitions

8 équipes Sénior, seulement évoluaient dans les compétitions Fédérales sur les 64 engagées

Chez les Féminines 13 équipes sont engagées en compétition dont 5 en Fédérale, qui représente le plus haut niveau dans le Grand Est.

Le nombre de joueuses en F-18 limite actuellement le nombre d'engagement d'équipe en compétition.

Chez les Jeunes (M16, M19) Beaucoup de disparités ont été observés dans les engagements

Tableau des engagements des équipes jeunes M pour la saison 2024 / 2025







03 ENJEUX ET GRANDES ORIENTATIONS

FFR

La Région Grand Est

FFR
LIGUE RÉGIONALE
GRAND EST

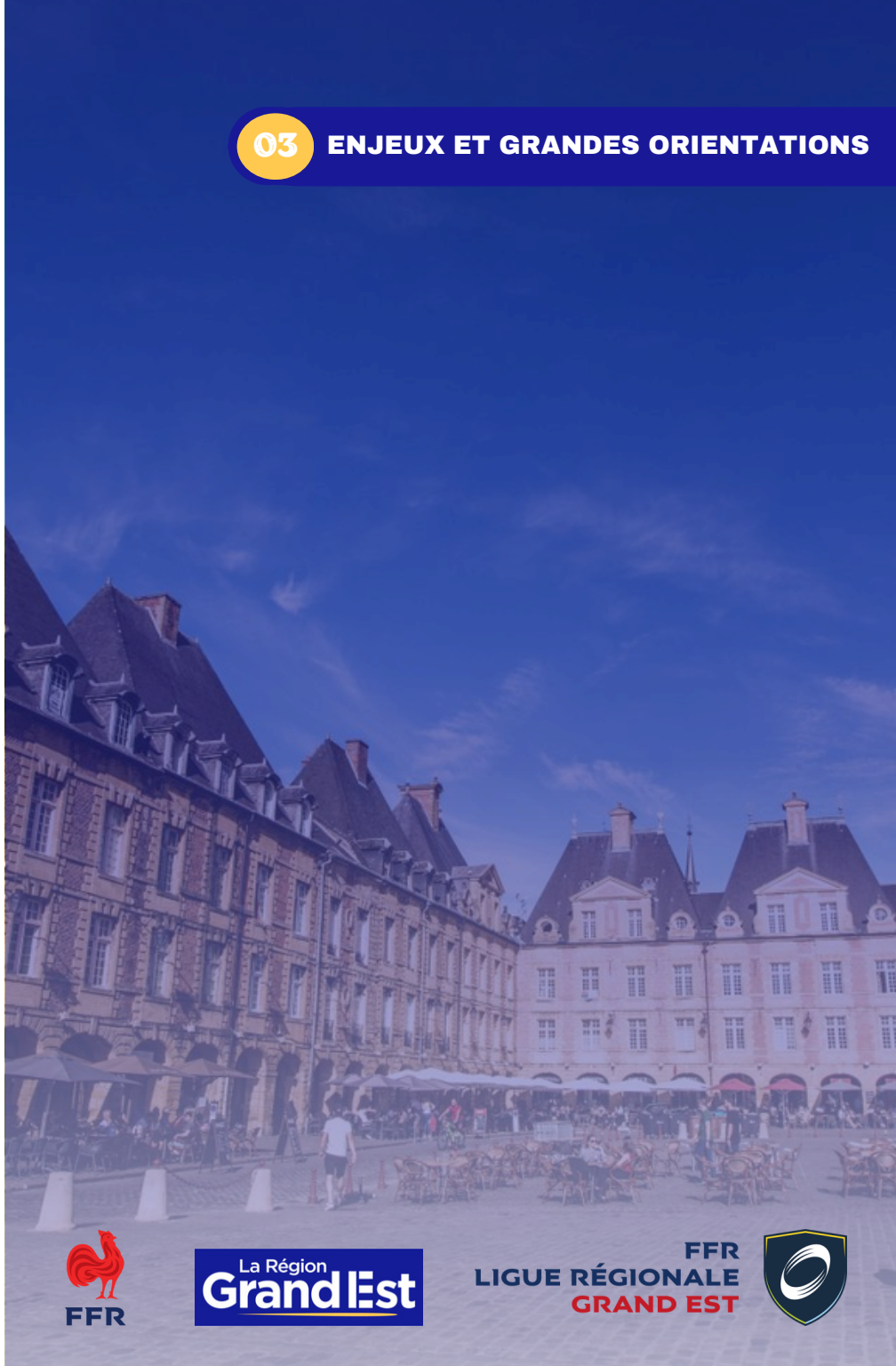
Atouts, Faiblesses, Opportunités, Menaces des enjeux identifiés

Pour rappel, le POS 2025-2029 est construit pour quatre ans, il couvre la convention cadre triennale de la Région Grand Est jusqu'en 2028.
Il couvre la mandature fédérale jusqu'en ainsi que la convention cadre triennale.

Pour répondre aux principaux objectifs identifiés dans ces conventions, la Ligue a réalisé une analyse comparative que reprend le tableau suivant (page suivante).

Du projet fédéral de la Fédération Française de Rugby et des ses déclinaisons
Du projet politique défini par le Président et de son équipe
Des six priorités d'actions de la Région dans sa partie bonus

Cette approche a permis en lien avec le diagnostic de dégager les Quatre axes du POS 2025 – 2029 en identifiant les 8 enjeux majeurs pour la mandature en place.



PROJET FÉDÉRAL 2024/2029	PROJET POLITIQUE *"réussir ensemble l'Oval'Est"*	LES 4 AXES DU POS LRGER 2025/2029 *"Déployer un rugby de proximité"*	LES 8 ENJEUX 2025/2029 *"Un rugby de proximité, pour un rugby d'avenir"*	REGION GRAND EST 6 priorités d'actions bonus
Augmenter le nombre de licenciés et relancer le rugby par la base	Renforcer la Structuration interne de notre ligue	Renforcer la structuration interne de la Ligue Régionale Grand Est de Rugby	Comment créer une cohésion entre les parties prenantes de la Ligue dans une région aussi vaste et contrastée que le Grand Est ?	Parité dans les instances
			Comment développer et diversifier nos financements ?	
			Comment valoriser l'engagement bénévole et accompagner les différentes parties prenantes des Comités Départementaux et des clubs ?	
	Renforcer le Pôle Sportif	Développer et fidéliser le rugby du Grand Est par sa base	Comment faire connaître et proposer une offre de pratique sur l'ensemble du territoire ?	Pratique féminine Féminisation de la pratique
Élever au plus haut niveau mondial les 14 équipes de France et les arbitres			Comment renforcer notre Parcours de Performance Régional afin d'augmenter le niveau de jeu de nos équipes Jeunes et Séniores ?	
En tant que Fédération à Mission, mettre tout en œuvre pour aider financièrement les clubs et les territoires	Ethique, déontologie et discipline Développer le Pôle Socio-Éducatif	La Ligue Régionale Grand Est de Rugby : *"tête de réseau"*	Comment sensibiliser et accompagner les clubs du Grand Est dans les domaines de l'éducation, de l'inclusion, de la citoyenneté, de la santé, de la transition écologique ?	Prévenir et lutter contre toutes les formes de violence Eco-responsabilité Pratique parasportive
Augmenter le nombre de licenciés et relancer le rugby par la base	Accompagner les Comités Départementaux		Comment permettre aux Comités Départementaux d'assurer leur mission de proximité en toute autonomie ?	
Renforcer l'influence de la FFR à l'international	Créer et développer les échanges transfrontaliers	Partager avec les pays frontaliers de la région Grand Est	Comment exploiter notre particularité et richesse géographique ?	

Quatre axes du POS 2025 – 2029 et ses 8 enjeux majeurs

FFR

La Région Grand Est

FFR LIGUE RÉGIONALE GRAND EST

LES 4 AXES DU POS LRGER 2025/2029 "Déployer un rugby de proximité"	LES 8 ENJEUX 2025/2029	LES OBJECTIFS STRATEGIQUES
AXE 1 : Renforcer la structuration interne de la Ligue Régionale Grand Est de Rugby	Comment créer une cohésion entre les parties prenantes de la Ligue dans une région aussi vaste et contrastée que le Grand Est ?	Fédérer et renforcer les liens : 1) entre l'équipe salariée et dirigeante 2) au sein de la gouvernance
	Comment développer et diversifier nos financements ?	En 1, Trouver de nouveaux partenariats et d'autres revenus En 2, Trouver d'autres sources de subvention
	Comment valoriser l'engagement bénévole et accompagner les différentes parties prenantes des Comités Départementaux et des clubs ?	Développer les compétences des bénévoles Mettre en place un plan de formation des licencié(e)s

Axe 1

LES 4 AXES DU POS LRGER 2025/2029 "Déployer un rugby de proximité"	LES 8 ENJEUX 2025/2029	LES OBJECTIFS STRATEGIQUES
AXE 2 : Développer et fidéliser le rugby du Grand Est par sa base	Comment faire connaître et proposer une offre de pratique sur l'ensemble du territoire ?	Créer, maintenir, renforcer les liens avec les institutionnels et le monde du privé
		Proposer une offre de pratique de proximité à l'ensemble de nos licencié(e)s
	Comment renforcer notre Parcours de Performance Régional afin d'augmenter le niveau de jeu de nos équipes ?	Renforcer la détection des « talents »
		Permettre à nos joueuses-joueurs-arbitres d'atteindre leur meilleur niveau de performance
		Alimenter le Parcours de Performance Fédéral

Axe 2

LES 4 AXES DU POS LRGER 2025/2029 "Déployer un rugby de proximité"	LES 8 ENJEUX 2025/2029	LES OBJECTIFS STRATEGIQUES
AXE 3 : Développer la Ligue comme "tête de réseau" pour l'ensemble des structures du Grand Est	Comment sensibiliser et accompagner les clubs du Grand Est dans les domaines : de l'éducation, de l'inclusion, de la citoyenneté, de la santé, de la transition écologique ?	Faire prendre conscience à l'ensemble des acteurs du rugby régional la nécessité de se mobiliser sur les domaines du dispositif "Label Club Engagé"
		Permettre aux clubs de valoriser leur(s) action(s) auprès des institutionnels et partenaires.
	Comment permettre aux Comités Départementaux d'assurer leur mission de proximité en toute autonomie ?	Accompagner les départements : - dans La réactualisation et la formalisation de leur POD - dans la mise en oeuvre de leurs actions POD

Axe 3

LES 4 AXES DU POS LRGER 2025/2029 "Déployer un rugby de proximité"	LES 8 ENJEUX 2025/2029	LES OBJECTIFS STRATEGIQUES
AXE 4 : Partager avec les pays frontaliers de la région Grand Est	Comment exploiter notre particularité et richesse géographique ?	Faciliter la coopération transfrontalière afin de : - sécuriser la pratique - fidéliser nos licencié(e)s et les faire monter en compétence

Axe 4



FFR

La Région Grand Est

FFR
LIGUE RÉGIONALE
GRAND EST